

分野別計画

① 施策体系

分野別計画では、基本構想に掲げた5つの「政策」を実現するために18の施策を設定し、体系的に取り組みます。

1. こどもたちの未来を育み誰もが心に豊かさをもたらすまちをつくります

【子育て・教育・文化】

安心して産み育てる環境づくり	56
こどもの可能性を伸ばす学び	62
こどもの学びを支える環境づくり	66
知恵の探究、文化芸術の継承	72

2. 誰もが安心して健康で明るく暮らせるまちをつくります

【安全・安心・健康福祉】

市民の命を守る災害対応	76
みんなで守る安全なまち	80
いつでも安心して暮らせるまち	84
誰もが自分らしくいられるまち	92
ずっと元気でいられるまち	96

3. 地理的優位性をいかした活力あふれるまちをつくります

【産業・交流】

未来へつながる農業	102
経済循環づくり	104
新たな人流とにぎわいの創出	108

4. 自然と都市が調和する快適で人にやさしいまちをつくります

【まちづくり・生活環境】

地域の魅力を引き出すまちづくりと交通の充実	112
利便性の高いインフラ整備	116
豊かな自然を守りはぐくむ	120

5. 市民と行政が力を合わせ持続可能なまちをつくります

【住民自治・協働・行財政】

まちづくりを市民とともに	126
レジリエント（しなやか）な組織・人材による行政サービスの充実	130
戦略的で先進的な行財政運営	136

② 施策ページの見方

18の施策ごとに目指すまちの姿を掲げ、各施策の現状と課題を整理し、取組の方向性や重点項目を示します。

どのようなまちを
目指していくか明示

施策1-1

安心して産み育てる環境づくり

目指す
STAGE

いつでも安心して子育てができ、すべてのこどもが健やかに成長できる環境をつくれます。

① こどもを産み育てやすい環境づくり

現
状

核家族化と孤立

- 本市の合計特殊出生率は、令和5(2023)年に1.57とピークを迎え県内第1位となり、令和6(2024)年においても1.41と比較的高い水準を維持しています。
- 妊娠・出産期は母子の健康に特にきめ細かい配慮が必要であり、核家族世帯が多い中では親が不安や悩みを抱え孤立してしまいがちな時期でもあります。

若年層を取り巻く環境

- こどもを持つ・持たない等多様な選択が広がっている中、性や健康に関する正しい知識を基にライフデザインを考える必要性が高まっています。

課
題

妊娠・出産・子育てそれぞれの時期に応じた支援の必要性

- こどもを持つ希望のある方に対して、本市で安心して妊娠・出産・子育てができるよう、正しい知識の普及や不妊治療等、母子の心身の健康を支える周産期支援の充実をさらに図る必要があります。
- 妊娠・出産・子育て期を通じて、それぞれの時期に応じた多職種の専門的な相談対応や支援が、円滑に連携された形で提供されることが重要です。

当該事業に関連する本市の状況及び
目指す STAGE と現状とのギャップや
目指す STAGE 実現における課題を明示



計画期間における当該事業の方向性について具体的な内容を明示

取組の方向性

切れ目のない産前産後ケアサポート

- ・ 産前産後の切れ目のないサポートや支援給付により出産しやすい環境を整備します。
- ・ 自宅の近くで出産をしたいなどの希望に沿って、市内産婦人科の周知や相談支援を行います。

こどもと親の健康づくりの推進

- ・ 妊産婦や乳幼児への健康診査や相談、教育を通じて心身の健康を支え、必要な支援につなげます。

若年層からの健康づくりとライフデザイン支援の推進

- ・ 性感染症予防や望まれる妊娠への啓発、不妊・不育症治療の相談や費用助成を推進し、プレコンセプションケア(性や妊娠に関する正しい知識を身に付け健康管理を行うよう促すこと)を充実させます。

重点項目

- ▶ 切れ目のない産前産後ケアサポート
- ▶ こどもと親の健康づくりの推進
- ▶ 若年層からの健康づくりとライフデザイン支援の推進

当該事業の中で計画期間内に重点的に取り組む項目を明示

安心して産み育てる環境づくり

目指す STAGE

いつでも安心して子育てができ、すべてのこどもが健やかに成長できる環境をつくれます。

① こどもを産み育てやすい環境づくり

現状

核家族化と孤立

- 本市の合計特殊出生率は、令和5(2023)年に1.57とピークを迎え県内第1位となり、令和6(2024)年においても1.41と比較的高い水準を維持しています。
- 妊娠・出産期は母子の健康に特にきめ細かい配慮が必要であり、核家族世帯が多い中では親が不安や悩みを抱え孤立してしまいがちな時期でもあります。

若年層を取り巻く環境

- こどもを持つ・持たない等多様な選択が広がっている中、性や健康に関する正しい知識を基にライフデザインを考える必要性が高まっています。

課題

妊娠・出産・子育てそれぞれの時期に応じた支援の必要性

- こどもを持つ希望のある方に対して、本市で安心して妊娠・出産・子育てができるよう、正しい知識の普及や不妊治療等、母子の心身の健康を支える周産期支援の充実をさらに図る必要があります。
- 妊娠・出産・子育て期を通じて、それぞれの時期に応じた多職種の専門的な相談対応や支援が、円滑に連携された形で提供されることが重要です。



切れ目のない産前産後ケアサポート

- 産前産後の切れ目のないサポートや支援給付により出産しやすい環境を整備します。
- 自宅の近くで出産をしたいなどの希望に沿って、市内産婦人科の周知や相談支援を行います。

こどもと親の健康づくりの推進

- 妊産婦や乳幼児への健康診査や相談、教育を通じて心身の健康を支え、必要な支援につなげます。

若年層からの健康づくりとライフデザイン支援の推進

- 性感染症予防や望まれる妊娠への啓発、不妊・不育症治療の相談や費用助成を推進し、プレコンセプションケア(性や妊娠に関する正しい知識を身に付け健康管理を行うよう促すこと)を充実させます。

重点項目

- ▶ 切れ目のない産前産後ケアサポート
- ▶ こどもと親の健康づくりの推進
- ▶ 若年層からの健康づくりとライフデザイン支援の推進

② すべてのこどもの居場所づくり

現状

保育ニーズの多様化

- ・ 保育園等の申込率の上昇、病児・病後児保育や一時預かり事業の利用者の増加など、様々な保育ニーズが高まっています。

保育園・幼稚園・学童クラブの状況

- ・ 本市の保育園では、待機児童数は平成30(2018)年度の133人をピークに減少し令和5(2023)年度にはゼロとなっています。
- ・ 本市の幼稚園では、在園児が減少傾向となっており、特に市立もとの幼稚園では大きく減少しています。
- ・ 近年の児童数増加に伴い学童クラブは定員を上回る入所児童数となっている地区があります。

不登校児童生徒の増加

- ・ 小・中学校の不登校児童生徒数割合は全国・県よりも低い水準となっていますが、全国・県と同じく上昇傾向となっています。

こどもの居場所に関するニーズの多様化

- ・ 夏季における厳しい暑さが長期化するなど気候による影響が深刻化する中で、すべてのこどもが安心して過ごし、遊ぶことのできる施設へのニーズが高まっています。

課題

保育支援のきめ細やかな対応

- ・ 利便性の向上や受け皿の拡大を通じて、よりきめ細やかな保育支援を行う必要があります。

保育園・学童クラブの弾力的な運営

- ・ 地区ごとに異なる児童生徒数の増減幅に対応できるよう、保育園や学童クラブの定員の弾力化及び児童生徒数増加地区における施設の整備が重要となります。

幼稚園児の減少と保育園児の増加

- ・ 幼稚園児が減少している一方で、保育園児は増加しており、認定こども園化することで、幼稚園定員の一部を保育定員に充てることが可能となり、保育定員の確保が見込まれます。

こどもの居場所づくりと多様なニーズへの対応

- ・ 不登校児童生徒に関しては、安全・安心の確保を前提に、こども・若者の意見や要望の把握に努め、居場所の選択肢を増やす必要があります。
- ・ 猛暑などにおける安全面への配慮から、全天候型施設の整備が求められています。
- ・ 障がいの有無に関わらずすべてのこどもが安心して過ごせる、インクルーシブな居場所づくりも重要です。

保育・教育環境の充実

- 公立幼稚園・保育園については、質の高い教育・保育の提供に向けた取組と老朽施設の改修を進めると同時に、将来の児童数の増減及び保育ニーズの状況を見据えた、今後の在り方を検討します。
- 在園児が大きく減少している、もとの幼稚園については、自然環境が豊かな立地を最大限活かした教育・保育を取り入れたこども園化を進めます。
- 民間保育園等に対しては、安定した保育園等の運営ができるよう支援します。
- 市内の保育に対する多様なニーズに対応するため、病児・病後児保育や一時預かり事業の充実、送迎保育ステーションの開設を進めます。

多様な居場所の整備

- すべてのこどもが安心して過ごせる居場所づくりに向けて、全天候型施設やインクルーシブ公園の整備を推進します。
- 学童クラブ不足への対応や、フリースクール事業者・利用者への支援など、多様なニーズに応じた取組を進めます。

重点項目

- ▶ 保育園等への送迎保育ステーションの整備
- ▶ 病児・病後児保育や一時預かり事業の充実
- ▶ 公立幼稚園・保育園の在り方検討
- ▶ もとの幼稚園のこども園化及び自然環境を活かした教育・保育の導入
- ▶ 学童クラブ不足の解消
- ▶ フリースクールなどの多様な学習機会と居場所づくりの支援
- ▶ 全天候型でこどもが過ごせる施設やインクルーシブ公園の整備

③ 子育てが安心してできるサポートづくり

現状

相談支援の体制

- 本市ではこども家庭センターや子育てコンシェルジュ、子ども発達センターなどを通じて、子育てや発達に関する相談支援を実施しています。また、医療的ケア児への相談支援については、医療的ケア児等コーディネーターを中心に実施しています。
- 令和6(2024)年度には、家庭児童相談件数が335件あり、そのうち児童虐待相談件数が251件を占めています。また、発達に関する相談件数が306件あり、近年高止まりの傾向がみられます。

こどもを取り巻く環境の複雑化・複合化

- 児童虐待やヤングケアラーなど、複数の要因が絡み合う課題が顕在化しており、単一の支援分野では対応が困難なケースが増えています。
- ひとり親家庭では、経済的負担や就労と子育ての両立の困難さから、生活不安や孤立感が強まりやすく、支援情報が届きにくい状況があります。

課題

早期支援の重要性と地域での孤立防止

- 子育てに関する不安や負担感は、すべての家庭に起こり得るものであり、特に発達支援が必要な幼児や医療的ケア児を育てる家庭が孤立しないよう、早期からの支援が求められます。

多様な場面での相談支援の充実と連携

- 教育・保育・地域活動など、家庭以外の場面でも相談できる機会を増やし、それらを連携させた包括的な支援体制の構築が必要です。

切れ目のない支援体制の構築

- 妊娠期から児童期まで切れ目のない支援を行うため、SNSを活用した情報発信、相談体制の充実、関係機関との連携強化、地域拠点の整備を進めます。
- こども誰でも通園制度や医療的ケア児支援、病児・病後児保育の整備を進め、保護者が安心して子育てできる環境を整えます。

発達支援とインクルーシブ教育の推進

- 放課後等デイサービスの充実、発達支援の推進、学校教育における個に応じた指導・支援を通じて、発達特性に応じた支援とインクルーシブ(あらゆる人々を排除せず取り込む)教育を推進します。
- 子ども発達センターが地域において中核機能を発揮するためのロードマップを策定し、インクルージョン(誰もが受け入れられる環境整備)を推進します。

児童虐待防止体制の強化

- 「印西市子ども虐待防止対策協議会」を組織し、関係機関等との連携により、児童虐待の早期発見・早期対応に努めます。
- 実務者会議や個別支援会議を設置し、個別の事案に対する情報共有や具体的な支援内容等を検討します。
- 親子関係形成支援事業を実施し、こどもとの関わり方や子育てに悩みや不安を抱えている保護者等に対し、講座やグループワーク等を通じて、親子間における適切な関係性の構築を図ります。

ヤングケアラー・ひとり親家庭への支援

- 福祉、介護、医療、教育等の関係機関が連携して、支援を必要とするヤングケアラーの早期発見・把握に努め、こどもの意向に寄り添いながら必要な支援につなげます。
- 多様な手段を通じて、ひとり親家庭が利用できる支援制度や相談窓口などの情報を、わかりやすく効果的に届ける取組を推進します。

重点項目

- ▶ 子育ての不安軽減をサポートする相談体制の充実
- ▶ こども誰でも通園制度の実施と病児・病後児保育の整備
- ▶ 子ども発達センターの機能強化
- ▶ 医療的ケア児及び家族への支援強化
- ▶ 放課後等デイサービスの充実
- ▶ インクルーシブ教育の推進

こどもの可能性を伸ばす学び

目指す STAGE

先進的なデジタル教育のさらなる推進とともに、多様な学びの選択肢を通じて、一人ひとりの幸せに生きる力を育みます。

① 日本で最も進んだデジタル教育の提供

現状

デジタル教育の推進状況

- 国のGIGAスクール構想を受け、本市でも全児童生徒に対して1人1台の情報端末及びインターネット接続環境を整備しています。
- 原山中学校区及び印旛中学校区では「ロボッチャ[®]」の活用などを通して児童生徒の情報活用能力・問題発見解決能力を高めています。
- ICT支援員(情報通信技術支援員)は5.4校に1人と、全国水準(4校に1人)よりも配備が遅れています。

課題

支援体制の充実と教職員育成の必要性

- ICTの利活用状況は学校や教職員個々によって差があることから、特にICT利活用が遅れている学校についてはICT支援員等の拡充による支援体制の充実や教職員の育成が必要となります。

カリキュラム構築

- 情報活用能力や言語能力、問題発見解決能力を高めるためのカリキュラム構築が求められます。



日本で最も進んだデジタル教育の提供

- 社会とのつながりを意識した探究的なプロセスを通して、STEAM(科学・技術・工学・芸術・数学)や情報活用、学び方を統合的に学ぶ先進的な情報教育を推進し、日本で最も進んだデジタル教育の提供を目指します。
- リアルな体験とAIなどの高度技術を組み合わせ、こども一人ひとりに応じた深い学びを支えるとともに、教職員への支援やデジタル基盤を充実させます。

重点項目

- ▶ ロボティクス教材の全市への展開
- ▶ デジタル教育に係る教職員への支援と育成
- ▶ 学校内外でのデジタル教育の拠点整備検討
- ▶ ゼロトラスト・セキュリティ(すべての利用や通信を「信頼せず確認する」ことで安全を守る仕組み)の考え方を取り入れたデジタル基盤の構築
- ▶ 教育情報化アドバイザー配置

② 多彩な学びで育む、個性と可能性

現
状

本市の学びの特徴

- 本市では授業で自分の考えを表現することや学ぶ内容を自主的に計画して学習する活動の実施の割合が全国及び県と比較してやや低い傾向にあります。

不登校児童生徒の増加

- 小・中学校の不登校児童生徒数割合は全国・県よりも低い水準となっていますが、全国・県と同じく上昇傾向となっています。

特別支援学級児童生徒の増加

- 児童生徒数の増加に伴い、特別な支援を要する児童生徒数も増加しており、一人ひとりの教育的ニーズに応じた支援がますます必要とされています。

課
題

自らの主体性と社会への主体性を育むことの重要性

- こどもたちが多様な学びや場を選択し、自ら問いをもって探究・行動する力や、共に支え合いながら、より良い社会を築く力を高められるよう支援することが求められます。

一人ひとりの教育的ニーズに応じた学びの場の確保

- 不登校児童生徒が、安心して学び、過ごすことができる場を増やすことが重要です。
- 公教育以外の市内での学びの多様な選択肢をつくっていくことが求められます。

特別支援学級児童生徒への支援

- 特別な支援を要する児童生徒一人ひとりの教育的ニーズに応じた学びを支援する必要があります。

個別最適で協働的な探究学習の展開

- デジタル基盤の活用や柔軟な学習方法などを取り入れながら、こども一人ひとりの特性や興味に応じた学びを進めるとともに、対話や協働を通して課題を解決する学習活動を充実させます。
- 「総合的な学習の時間」において、身近な課題や社会的なテーマをもとに、情報を収集・整理して考えを形成し、課題の解決や新たな価値の創造につなげる探究的な学びを展開します。

広い世界を感じ、自分を活かす学びの促進

- 世界に目を向け、自分らしく力を発揮できるよう、小・中学校9年間を通じた英語学習やオンライン国際交流、地域の人々との協働的な活動などを通して、こどもたちの個性の伸長を目指し、学ぶ力を育てます。

多様な学びの場や居場所づくり

- こどもたちの多様なニーズに応じた学びを支え、安心できる居場所を提供できるよう、教育環境を整備します。
- インターナショナルスクールの誘致を含んだ学びの場の充実を図ります。

特別支援学級の支援強化

- 特別支援学級において、様々な特性を持った児童生徒に対応できるように支援員の配置拡大を目指します。

重点項目

- ▶ 「総合的な学習の時間」を軸とした探究学習の充実
- ▶ 英語学習の機会の充実
- ▶ 一人ひとりに寄り添った個別最適な学習環境の整備
- ▶ 特別支援学級の支援強化
- ▶ 不登校支援の充実・強化(多様な居場所づくり)
- ▶ インターナショナルスクールを含む学びの選択肢の充実

こどもの学びを支える環境づくり

目指す STAGE

こどもたちが安全で安心できる生活を送り健やかに成長できるよう、教育環境を整えるとともに、地域とのつながりを深めます。

① こどもが健やかに成長できる学校づくり

現状

こどもたちの生活習慣

- 令和6(2024)年度の全国学力・学習状況調査の朝食摂取や睡眠などの生活習慣に関する項目において、小学校では全国・県平均と比較して良好な結果を示している一方で、中学校では全国・県平均を下回っています。

高い部活動加入率と教職員の負担

- 本市内中学校の部活動加入率は83.5%(令和5(2023)年度)と千葉県平均の60.2%(令和4(2022)年度)より高くなっています。一方、部員数及び部活動設置数は学校によって異なり、教職員向けアンケートでも「休日の指導を希望するか?」に対して7割が「希望しない」と回答しています。

課題

適切な生活環境を維持するための環境づくり

- 適切な生活習慣を維持するための健康教育や体育教育、食の指導を充実させ、児童生徒の健やかな体につながる工夫が必要です。
- 都市近郊型農業が盛んな本市の特徴を活かした取組の発展が求められます。

部活動等での教職員の負担への対応

- 全国的にも教職員の働き方改革が進む中で、本市においても部活動等での教職員の負担軽減を進める必要があります。



取組の方向性

地域資源の活用を通じたこどもの成長を支える環境づくり

- 健康教育や食育を通じてこどもの学びと健やかな成長を支援します。
- 学校給食費の無償化を継続するとともに、地産地消を促進し、地元食材を活用した給食を充実させます。
- こどもに寄り添った部活動の地域移行を推進し、学びと成長を支える環境を整えます。

重点項目

- ▶ 学校給食費無償化の継続
- ▶ 地産地消の促進、学校給食での地元食材の利用
- ▶ こどもに寄り添った部活動の地域移行

② 学びを支える教育環境の充実

現
状

教育関連施設の老朽化

- 本市の学校施設のうち、大規模な改修工事の目安となる築20年以降の建物は92.8%と大きな比率を占めています(令和3(2021)年度)。
- 学校給食センターについても一部の施設では築年数が経過し、経年劣化が進行しています。

大規模化と小規模化の同時進行

- 本市の市立小・中学校の児童生徒数は平成26(2014)年度以降増加傾向にあり、年少人口の増加に伴い児童生徒数のさらなる増加が見込まれます。
- 急激な宅地開発等が進む地区と人口流入が少ない地区があり、学校規模の大規模化と小規模化が同時並行で進行しており、児童生徒数が急激に増加している学校では教室数不足等の問題が生じています。
- 学校規模に応じた教育の質・機会の格差が懸念されます。

教職員の働き方

- 「教職員の出退勤時刻実態調査」(令和6(2024)年度)では、千葉県との比較において、月当たりの正規の勤務時間を超えて勤務している教職員の割合が高い傾向にあります。

課
題

学校施設の計画的な整備・維持

- 児童生徒が安心して学べるよう、学校施設の計画的な整備や修繕、改修が必要です。
- 気候による影響が深刻化する中で、普通教室や特別教室に加えて、体育館等への空調導入の要望が多数寄せられています。

学校の規模によらない学びの環境づくり

- 印西牧の原駅圏での過大規模校への対応が必要です。
- 学校規模に関係なく質の高い教育を提供できるよう環境の整備等が必要です。

教職員の働き方改革の推進

- 教職員がモチベーション高く働ける環境づくりに向けて、より踏み込んだ働き方改革が必要です。

教育関連施設の充実

- 児童生徒が安全で安心して成長できる教育環境を整えるため、学校施設の新設・改修や教育環境を充実させます。
- 児童生徒数の増加に対応し、築年数が経過し、老朽化した施設の保全改修等の工事を実施します。
- 近年の厳しさを増す夏の猛暑対策として、小・中学校体育館への空調導入を推進します。
- 老朽化した学校給食センターの保全改修等を実施します。また、学校給食センター整備基本計画を見直し、今後の整備等について検討します。

教育環境の充実

- 学校の規模によらない質の高い教育を提供するため、既存の自然豊かな地域に立地する学校では、緑豊かな環境での学びを検討します。
- 児童生徒が安全で安心して通学できる環境を整えるため、小学校スクールバスの運行等により、児童生徒の通学を支援します。

教職員を支える学校・教育委員会

- 教職員や指導主事が軽やかに前向きに働ける学校・教育委員会を目指します。

教職員を支える人材強化

- 学校に多様な専門人材を配置し、学習支援や相談体制、校務の支援を充実させます。
- 人材を計画的かつ柔軟に確保できる仕組みを整え、学校現場を支える体制を強化します。

教職員を支える体制の充実

- 教職員本来の役割を明確にし、地域や外部との役割分担を進めます。
- 校務系ネットワークと校務システムを刷新するとともに、デジタル基盤を活用し、校務の効率化だけでなく、教育の質そのものを高める仕組みを整えます。
- 心身の健康に配慮した職場環境や相談体制を整えます。
- 研修の充実や学びの機会の拡大を通じて、教職員一人ひとりが専門性を高め、成長し続けられるよう支援します。

重点項目

- ▶ (仮称)東の原義務教育学校の整備を含む学習環境の改善
- ▶ 小・中学校体育館への空調設備の導入促進
- ▶ 小学校スクールバスの運行等の通学支援
- ▶ デジタル基盤を活用した教職員・教育委員会の働き方改革

③ こどもを育む地域の輪

現
状

地域全体でこどもを育てる環境づくり

- 核家族化や地域のつながりの希薄化により、保護者の孤立や子育てへの不安が増すなど、こどもを地域全体で見守る力が弱まっていることなどから、学校外での体験機会が不足しています。
- 保護者の就労形態やこどもの学び・体験のニーズが多様化する中で、全児童を対象とした放課後の過ごし方を支援する仕組みが整っていません。
- 地域ぐるみさわやかコミュニティ推進事業などの地域活動は存在するものの、参加地域は一部に偏り、高等教育機関や企業との連携も十分ではありません。

豊かな自然を活用した学び場づくり

- 市内の公共施設や教育施設などでは、地域の自然環境を活用した自然科学体験、ふるさと再発見などに取り組んでいます。
- 地域の市民団体や大学などとの連携により、里山や市民の森などを活用した事業に取り組んでいます。

課
題

学校と地域の連携の必要性

- 青少年の健全育成においては、家庭だけではこどもの成長を十分に支えきれず、学校と地域の連携が必要不可欠であるものの、地域の教育力を担う人材不足が顕著となっています。
- 保護者や地域の理解・協力を得ながら持続的な仕組みづくりが必要です。
- 高等教育機関や企業との協働が制度化されておらず、地域ぐるみの教育活動は持続可能な体制に至っていません。

自然体験プログラムの構築

- ニュータウン地域などでは身近な場所で自然に触れ合う機会が少ないことから、豊かな自然を活用した体験プログラムなどの実施が求められます。

コミュニティ・スクールの導入

- 学校・家庭・地域が一体となり、教育力を高める協働の取組として、コミュニティ・スクール（学校運営協議会）の導入を進め、地域住民が学校運営や学習支援に参画できる体制を整備します。

アフタースクールの導入

- 安全・安心な環境で過ごせる放課後の居場所づくりを推進するアフタースクールを段階的に導入します。運営にあたっては放課後こども教室とも連携を図り、モデル校での実施を通じて、運営手法や地域連携の仕組みを検証し、市内全域への展開を目指します。

高等教育機関や企業との連携・協働

- 高等教育との連携を推進し、専門的知見を教育活動に取り入れるとともに、企業と協働によるキャリア教育や社会体験の機会を提供することにより、多世代が関わる持続可能な地域の教育文化を根付かせ、こどもが多様な学びを得られる環境を構築します。

豊かな自然環境の活用

- 公共施設や教育施設などにおいて、地域の市民団体や事業者と連携を図り、豊かな自然環境を活用した学習の充実に努めます。

重点項目

- ▶ コミュニティ・スクールの導入
- ▶ アフタースクールの導入
- ▶ 高等教育や企業との連携・協働
- ▶ 豊かな自然の中での学びの推進

知恵の探究、文化芸術の継承

目指す STAGE

生涯学習で得た知識を地域に還元するとともに、文化遺産の継承、また、文化芸術の振興を図ります。

① 学びを生きがいとまちづくりへ

現状

公民館・地域交流館・図書館を起点にした生涯の学び場づくり

- ・ 公民館・地域交流館では、年齢層に応じた様々な講座・教室・講演会を開催するなど、こどもから高齢者まで市民一人ひとりが自ら学ぶことのできる環境づくりを推進しています。
- ・ 図書館では、人口1人当たりの蔵書冊数は4.9冊、貸出冊数は7.0冊といずれも県内市町村立図書館の平均値よりも高くなっています(令和6(2024)年)。

市民との接点をつくる生涯学習の取組

- ・ 市民の生涯学習を支援し、仲間づくりを進め、まちづくりに生きがいを持って取り組む人材の育成を目的とした市民アカデミー事業に取り組んでいます。

課題

より多くの市民に利用される生涯の学び場への転換

- ・ 地域コミュニティの希薄化などを背景に、利用者や参加者などが固定化され、利用率が低位に留まるといった状況も生じています。
- ・ 一部の市民からは、「個人での利用がしにくい」、「明確な目的がない限りは訪れる機会が限られる」といった意見も聞かれます。

時代の変化やニーズに対応した生涯学習の取組の必要性

- ・ ライフスタイルが多様化し、民間でも様々な学びや活動の選択肢が増えている中であって、多様なニーズに十分に答えきれていないとの指摘もあります。

まちづくりにつながる生涯学習

- ・ 生涯学習の場で得た学びを、地域に還元し、地域やまちづくりに活かす仕組みづくりが必要との指摘もあります。

誰もが訪れやすい生涯学習の学び場づくり

- 特別な用事がなくても気軽に訪れることができ、その中で、自然に生涯学習への接点を持てる生涯学習拠点への転換を図ります。

様々なニーズに対応した学びの機会づくり

- 多様なバックグラウンドや興味関心を持つ市民のニーズに応えるために、公民館・地域交流館などをはじめとした拠点等において、メニューの充実や講座・教室・講演会の開催日時の工夫などによる幅広い年齢層への参加を促進します。
- 図書館が地域における知の創造やコミュニティの拠点として機能するよう、デジタル化が進む社会にあって、新たな時代に対応したサービスの充実を目指します。

生きがいを持てるまちづくりへ

- 学びの機会を通じて地域や市民同士のつながりを生み出し、市民活動支援センターや市民団体をはじめとする関係機関と連携しながら、学んだ方々がまちづくりへと自然と関われる仕組みや仕掛けをつくります。

重点項目

- ▶ **誰もが訪れたいと思える生涯学習の学び場づくり**
- ▶ **多様なニーズに対応した学びの機会づくり**
- ▶ **学びをまちづくりへとつなげる仕組み・仕掛けづくり**
- ▶ **新たな時代に対応した「知の創造」と「コミュニティ」の拠点となる図書館づくり**

② 守る文化、育てる芸術

現
状

文化財の保護・保存・活用の推進

- 本市には、古くから残されてきた多くの文化財があり、有形・無形の文化財の保護・保存・活用に努めています。
- 近年では、無形民俗文化財として指定されている獅子舞の一部が公開中止となるなど、地域コミュニティの衰退もあり、保護・保存が難しい状況も生じています。

将来の担い手の育成

- 市民文化祭をはじめ、文化芸術活動団体と連携した事業を展開し、将来の担い手を育成するためのきっかけを提供しています。

文化芸術拠点としての文化ホール

- 文化ホールなどの拠点では、様々な文化芸術を提供しています。特に文化ホールは、指定管理への移行後、民間の活力を活用し、市民が文化芸術へ触れる多様な機会を創造しています。

課
題

文化財のさらなる保護・保存・活用の必要性

- 貴重な市の歴史や文化財を次世代に伝えるため、文化財の保護・保存・活用のさらなる取組が必要です。
- 普及啓発を目的とした歴史資料の整理や文化財等に接する機会を創出するための環境整備が求められます。

時代にあわせた文化芸術活動

- 文化芸術活動では、時代の変化にあわせて、柔軟にニーズに対応する必要があります。

新たな担い手が活動しやすい環境づくり

- 文化芸術活動団体の高齢化に伴う担い手不足のため、後継者や次代の担い手の育成に努め、市民の文化芸術活動の一層の活性化を図り、活動及び体験しやすい環境づくりが重要となります。

地域コミュニティの衰退に向き合う

- これまで文化財、文化芸術活動の基盤となっていた地域コミュニティが衰退する中で、新たなアプローチも見出しながら、コミュニティの活性化と新たなつながりの創造が求められています。

文化財の保護・保存・活用の充実

- 開発行為等に伴う発掘調査の適切な実施を指導し、埋蔵文化財の保護を図ります。
- 文化財の価値や意義の理解を深めてもらうため、文化財の公開や関連講演によって身近に触れる機会を提供します。
- 文化財を保護・保存するための補助金等の支援を行うとともに、神輿や祭礼、獅子舞、神楽など伝統行事の継承を図り、地域の住民とともに地域文化の魅力を育み、次世代へとつなぐことを目指します。
- 文化財等の調査研究の成果を刊行物等にまとめることで、市民が手に取ることのできる情報の充実を図ります。

文化芸術活動の振興

- 市民文化祭をはじめとする、文化芸術活動の発表の場を提供するとともに、誰もが文化芸術に親しむ機会の拡充を図ります。
- 文化芸術活動団体のさらなる活性化を図るとともに、未来あるこどもたちの文化芸術活動に対するきっかけづくりを展開していきます。
- 文化ホールの自主文化事業を効果的に事業展開し、より身近に文化芸術を感じることができるようアウトリーチ事業などを展開し、新たな担い手が増える取組を行っていきます。

文化芸術を活かしたコミュニティの活性化

- 文化芸術活動を通じた、人づくり、交流づくり、地域づくりを図ります。
- 街中や商業施設等における、文化芸術の環境づくりを推進するとともに、観光やプロモーション、経済分野との連携を図り、コミュニティの活性化を図ります。

重点項目

- ▶ 伝統行事への支援
- ▶ 文化財の保護・保存・活用
- ▶ 文化芸術の振興

市民の命を守る災害対応

目指す STAGE

事前の備えを徹底し、いかなる災害にも対応できる市役所・地域づくりを進めます。

① 防災体制と避難所機能の強化

現状

巨大地震のリスク

- 本市周辺には直下型地震に直結する活断層は認められないものの、プレート沈み込みによる大規模地震の今後30年以内の発生確率は70%程度とされています。

水害のリスク

- 本市は、南東部に印旛沼、北西部に手賀沼、北部には利根川水系の多くの川に囲まれ、豊かな水資源を抱える地域であり、水害が発生する恐れもあります。

課題

災害への備えの充実の必要性

- 避難所における非常用電源や災害用トイレなどの資機材の整備は暑さ対策や感染症対策等として喫緊の課題です。
- 災害に対応できる計画や備蓄の見直し、防災行政無線以外の情報伝達手段の普及や、地域特性を踏まえた防災力の強化を着実に図っていくことが求められます。
- 地震災害から市民の生命及び財産を保護するため、木造住宅等の耐震化が求められます。

複合リスクへの備え

- 風水害・地震といった自然災害単体に加えて、これらが同時に発生する複合災害に備えた体制整備の必要性が一層高まっています。
- 地震と水害などが同時期に発生する複合災害を想定した災害シナリオの作成が求められます。



災害シナリオの見直し

- 想定を超える災害が発生することを前提に、災害シナリオの見直しを進めます。

防災体制の強化

- 市役所の防災体制の強化を図るとともに、市職員の横断的な訓練の実施を進め、災害対応能力の向上を目指します。
- 情報伝達手段の多様化を推進し、市民の安全と安心の確保に努めます。

避難所機能の強化・備蓄の拡充

- 性別や様々な事情を抱える方など、あらゆる避難者にとって安全・安心な生活が送れるよう避難所運営の支援に努めるとともに、非常用電源・災害用トイレなどの資機材や災害用備蓄の充実、災害対応関連施設や設備などの機能強化を進めます。

耐震化の促進

- 木造住宅の耐震化や危険ブロック塀等の除却の促進を図ります。

重点項目

- ▶ 災害シナリオの見直し
- ▶ 防災体制の強化
- ▶ 避難所機能の強化・備蓄の拡充

② ともに守る危機対応体制の強化

現状

消防団員の減少

- 全国的に消防団員の減少が課題となる中、本市でも団員数の減少傾向がみられ、地域防災力の維持に影響を及ぼすことが懸念されています。

災害対応力の地域差

- 自主防災組織については、自治会・町内会などを母体として設立されるケースが多いものの、地域によって設立・活動状況に差があります。
- 資機材や活動費の助成により体制整備を進めているものの、防災訓練や啓発活動が浸透していない地域も見受けられます。

民間企業との連携

- 民間企業との連携については、災害時の協定等による取組を進めているものの、災害時に民間資源を効果的に活用する仕組みは十分とは言えません。

課題

より効率的な消防団運営の必要性

- 地域防災力の強化を図るため、消防団においては、限られた人員でも効率的に活動できるよう、消防車両・資機材の充実を図ることが求められます。

自主防災組織の対応力の底上げ

- 自主防災組織については、地域ごとの設立・活動状況のばらつきを解消し、組織の活性化を通じて地域防災力の底上げを図ることが課題です。

民間資源を有効活用できる体制構築の必要性

- 地域に広く防災意識の醸成を図り、市民や地域団体、行政と一体となり、災害時に民間資源を有効活用できる体制の構築が必要です。

消防団や自主防災組織の活動支援

- 市民の防災意識のさらなる高揚による地域防災力の向上を目的に、自助・共助の重要性を広めるとともに、消防団や自主防災組織の活動を支援し、地域防災力の強化を図ります。

民間企業との「顔の見える関係」の構築

- 民間企業との連携強化においては、既協定企業との「顔の見える関係」の構築を推進するとともに、情勢・防災ニーズに応じた新規企業等の開拓に努め、協定締結へとつなげるにより地域防災力の一層の向上を図ります。

重点項目

- ▶ 市民・団体組織への支援強化
- ▶ 民間企業との連携強化

みんなで守る安全なまち

目指す STAGE

多様化する犯罪から市民が身を守れるよう防犯意識の向上を図るとともに、交通安全対策により交通事故の防止に努めます。

① 防犯対策の推進

現状

近年の犯罪の状況

- 近年の犯罪発生状況は、自転車盗や金属盗が多発しており、電話やSNSなどによる多様化した詐欺被害も増加しています。

本市の防犯体制

- 本市では、平成19(2007)年に「印西市安全で安心なまちづくり推進条例」を施行し、行政・市民・事業者・警察など関係機関が協働して防犯対策に取り組んでいます。
- 防犯カメラや防犯灯については整備・管理及び自治会・個人への設置補助を行い、犯罪の未然防止と防犯意識の向上を図っています。
- 青色回転灯装着車両によるパトロールや自主防犯組織との連携、市民安全センターを通じた相談・情報提供、さらに広報紙等を活用した啓発活動や消費生活センターによる相談対応を進めるなど、地域で犯罪の抑止と被害防止に努めています。

課題

防犯体制の地域差

- 防犯カメラや防犯灯の整備状況及び自主防犯組織の活動は、地域によって差がみられるなど防犯体制が十分に整っているとは言えません。

新たな手口の犯罪への対応力強化

- 特殊詐欺やインターネット犯罪など新たな手口の犯罪が予想されることから被害防止が引き続き課題となっています。

一人ひとりの意識高揚と関係機関との連携

- 市民一人ひとりの防犯意識の高揚と不安感の払拭を図るため家庭用防犯カメラ購入費の助成を行うとともに、市民、各種団体、関係機関及び行政が協力・連携し防犯環境を整え、犯罪の抑止に向けた取組を推進します。

新たな手口の犯罪に関する情報提供等の推進

- 近年、悪質化・巧妙化が進んでいる特殊詐欺や新たな犯罪に市民が巻き込まれないよう、情報提供や犯罪被害者等の相談に努め、電話de詐欺対策機器の貸与を行い、誰もが安心して暮らすことのできる地域社会の実現を目指します。

重点項目

- ▶ 家庭用防犯カメラ購入助成金の交付
- ▶ 電話de詐欺対策機器貸与

② 交通安全対策の推進

現
状

交通事故の状況

- 本市における交通事故発生件数及び負傷者数は、近年増加傾向にあります。特に、令和3(2021)年以降毎年増加しており、令和5(2023)年の交通事故発生件数は233件、負傷者数は287人、死者数は1人となっています。
- 交通事故発生件数のピークである平成30(2018)年と比較すると、発生件数で約7%、負傷者数で約2%減少しています。
- 交通人身事故の特徴では、60歳以上が全体の約36%を占め、高齢者の事故が多く発生しています。

自転車の状況

- 放置自転車については、撤去件数が微増(令和3(2021)年度32台から令和6(2024)年度43台)しています。また、自転車駐車場の定期・一時利用台数も増加しています。
- 市内小・中学校において、自転車乗車時にヘルメットを着用することを推奨しています。ヘルメットを着用していたことにより重大な事故から命を守ることができたケースがあります。

課
題

道路交通環境の改善

- 交通事故を減らし、安心して通行できる道路環境を整えるためには、道路標識・路面標示等の交通安全施設の整備、自動車の速度抑制や生活道路への流入防止、幹線道路の交通流円滑化など道路交通環境の改善が求められます。

啓発の継続実施の必要性

- 交通安全パトロール、交通安全教室の実施を通じた市民への啓発を継続的に実施することが求められます。

危険個所の選定と関係機関との連携の重要性

- 過去に事故が多発した箇所や発生が懸念される箇所を選定し、関係機関と連携した現地診断や改善策の実施、効果測定を行うことにより、事故防止策の実効性を高めることが重要です。

関係機関との連携による交通安全意識の向上と環境の改善

- 関係機関と連携し、幼児・小中学生・高齢者に応じた交通安全の啓発や交通ルールの周知活動を推進することで、市民の交通安全意識の向上を図ります。
- カーブミラーや路面標示、横断歩道などの交通安全施設の新設や補修について、関係機関と連携し、交通安全対策の強化に努めます。

自転車駐車場の利便性確保と放置自転車対策の継続

- 自転車駐車場の利便性確保や放置自転車対策を継続することで、地域全体の安全で快適な交通環境の維持を図ります。

道路交通環境の整備による交通弱者の安全確保

- 交通安全施設の整備を進めるとともに、高齢運転者等の交通安全対策や、自転車等利用者の利便性や安全確保対策に取り組むことで、市民の交通安全意識の向上を図り、交通事故の防止に努めます。

スクール・ゾーン、キッズ・ゾーンの設定

- 小・中学校の児童生徒の通学時や未就学児の園外活動時の安全確保のため、小・中学校や保育園等の要望に基づき、関係機関と連携しながら、スクール・ゾーン、キッズ・ゾーンの設置を推進します。

小・中学生への自転車乗車時のヘルメット着用の促進

- 小・中学校においては、自転車利用時の安全確保のため、交通指導員等との連携による交通安全教室を実施し、自転車の安全な乗り方の理解を深め、ヘルメット着用の意識向上を図ります。また、自転車通学の生徒に対しては、登下校時に使用するヘルメットを貸与し、着用の促進を図ります。

重点項目

- ▶ スクール・ゾーン、キッズ・ゾーンの効果的な設定
- ▶ 幅広い年代へ交通安全意識の向上が図れる交通安全教育等の推進
- ▶ 小・中学校における自転車乗車時のルールとヘルメット着用に関する安全教育の推進

いつでも安心して暮らせるまち

目指す STAGE

孤立せず誰一人取り残さない、安心して暮らせる地域共生社会を形成します。

① 複雑化・複合化する課題に対応する地域福祉

現状

個人が抱える課題の複雑化・複合化

- ・ 高齢化の進行や世帯構造の変容により、地域に住む人たちが抱える課題は介護、障がい、子育て、生活困窮など多岐にわたり、かつ複雑化・複合化してきています。

地域福祉の担い手不足

- ・ 自助・互助の必要性が高まってきている中で、地域福祉の担い手となる方々の高齢化や、新しい担い手の確保が進まないという声が上がっています。

課題

多様な個人に対応できる包括的な支援体制の必要性

- ・ 地域福祉の取組は、こどもから高齢者、障がいのある人、生活困窮者まで幅広い世代や属性に対応できる包括的な支援体制を整える必要があります。

地域福祉の担い手の確保と活動支援の重要性

- ・ 包括的な支援体制の基盤となる地域福祉の担い手の確保や活動をする方々への支援が求められています。

支援情報をわかりやすく発信する必要性

- ・ 各分野の福祉制度の充実が進み支援の仕組みも多様化しているため、支援を必要としている人が適切な支援制度を利用できるように、わかりやすい情報発信が求められています。



包括的支援体制の構築

- 必要としている人に確実に福祉サービスなどの支援が届くよう情報発信を行います。
- 社会的に孤立している人や、自ら支援を求めることが難しい人に、アウトリーチによる支援を行います。
- 各分野の福祉サービスによる支援だけでなく、多様な主体の連携によるすき間のない支援体制の構築を推進していきます。

地域で福祉活動を担う人々への支援

- 複雑化する地域の課題に対応するため、地域のつながりづくりと活動を担う人々への支援を行い、地域福祉の基盤となる自助・互助の力を強めます。
- 地域活動への参加を促し、地域福祉を支える担い手のすそ野を広げます。

重点項目

- ▶ 重層的支援体制の整備
- ▶ 地域福祉を担われる方々への支援

② シニア世代の生きがいきつくりと社会参加の促進

現
状

高齢者人口の増加

- ・本市では、早期に開発の始まった千葉ニュータウン区域を中心に高齢者人口が増加しており、核家族化により、単身や夫婦のみの高齢者世帯も増加しています。

働き続ける方の増加と地域とのつながりの希薄化

- ・定年延長の影響により、60代になっても働き続ける方が増えており、地域活動への参加の機会が限られるなど、地域社会とのつながりの希薄化が懸念されます。

選択肢の多様化と高齢者クラブの高年齢化

- ・社会参加の機会としては、就労、ボランティア、市民活動、サークル活動など退職後の選択肢は多様化している一方、高齢者クラブの会員数は減少し、高年齢化が顕著となっています。

免許返納後の移動手段の確保

- ・社会参加に欠かせない移動手段については、自家用車が最も多く、免許返納後の移動に不安を感じているという声が上がっています。

課
題

多様な支援体制と情報の一元化・効率的な提供方法の必要性

- ・定年退職など人生の転機を迎える高齢者が地域社会の中で生きがいをもって活躍できるよう、就労や学び、健康維持、社会参加など多様な支援体制が求められていることから、情報の一元化と、効率的な提供方法の検討が必要です。

多様なライフスタイルに応じた生きがいきつくりや社会参加の必要性

- ・地域社会とのつながりや交流の場の提供、交通利便性の確保など、高齢者の生活の質の向上を多方面から支え、高齢者の多様なライフスタイルに応じた生きがいきつくりや社会参加を促進する施策を着実に推進することが求められます。

地域の状況にあわせた移動手段確保と支援体制整備の重要性

- ・地域によって人口構造や生活環境が異なるため、交通空白地域や免許返納者への対応、ふれあいバスの見直しなど地域特性に応じた支援体制の整備が必要です。

シニア世代の多様な相談に対応する情報提供基盤の整備

- シニア世代に向けた就労、学び、健康、社会参加などの情報を一元的に提供できる仕組みを整備します。
- 相談、情報提供、関係機関への紹介やマッチングなど、シニア世代が自分らしい生活を選択できるよう、情報発信を行うとともに、情報へのアクセスを支援します。

生きがい創出と社会参加の機会促進

- 地域活動、ボランティア、サークル活動など多様な選択肢とのマッチングを支援する仕組みや交流の場を整備します。
- 高齢者就労支援センターの事業を拡充し、また、シルバー人材センターと連携を図りながら、地域ニーズに応じた仕事の創出や、就労意欲のある高齢者の活躍を支援します。

自立した日常生活に必要な移動手段の確保や支援の充実

- 高齢者の主たる移動の目的である買い物、通院等の利便性を向上し、自立した日常生活が継続できるよう交通空白地域や免許返納者へ対応するため、移動手段の確保を目指します。
- 移動スーパーの充実など、外出や日常の買い物に不便を感じている高齢者を支援する仕組みを整備します。

重点項目

- ▶ シニア世代に向けた情報提供基盤の整備
- ▶ 高齢者の生きがい創出と社会参加の機会促進
- ▶ 高齢者の自立した日常生活を支える移動支援と買い物支援

③ 住み慣れた地域での暮らしを継続できるサポートの充実

現
状

地域包括ケアシステムの推進

- 本市では「印西市高齢者福祉計画及び介護保険事業計画」を策定し、高齢者が可能な限り住み慣れた地域でいきいきと安心して暮らし続けることができるよう、地域包括ケアシステムの構築を推進しています。

高齢者人口の増加：団塊の世代がすべて後期高齢者に

- 令和7(2025)年には団塊の世代がすべて後期高齢者となり、高齢者人口の増加に伴って、75歳以上の要支援・要介護認定者の数も増加しています。

認知症患者の増加

- 65歳以上の5人に1人が認知症になると言われており、今後、認知症高齢者の数も確実に増加することが予測されます。

核家族化・就労等と家族の介護力低下

- 核家族化や就労等により、家族の介護力が今後ますます低下していくことも予測されます。

地域で暮らし続けるためのニーズの増加

- 高齢者及び高齢者を支える家族の状況が変化していく中で、高齢者が地域での暮らしを続けるためのニーズが増加しています。

課
題

介護予防強化の重要性

- 高齢者がいつまでも健康で自立した生活を継続できるよう、介護予防の強化が重要です。

家族による在宅介護を支える仕組み

- 家族による在宅介護は、身体的・精神的負担が大きく、休養や相談支援の機会が限られていることから、安心して介護を継続できる仕組みの整備が求められています。

地域全体での見守り体制の構築

- 高齢者やご家族が抱える多様化かつ複雑化した相談や増加するニーズに対応するためには、地域包括ケアシステムの中核となる地域包括支援センターの体制や機能の強化が必要です。
- 認知症高齢者への支援においては、本人の意思を尊重した対応や家族への心理的支援、地域全体での見守り体制の構築が必要です。

介護サービスの質的・量的確保の必要性

- 増加する要介護高齢者への対応においては、在宅での暮らしを支える介護サービスの量的・質的確保が課題となっています。
- 持続可能な介護サービスのためには、介護人材の確保や定着も喫緊の課題です。

医療・介護・生活支援の連携強化

- 医療・介護・生活支援の連携を一層強化し、誰もが住み慣れた地域で安心して暮らし続けられる環境を整備することが求められています。

介護予防強化による自立支援の推進

- 健康寿命の延伸や認知症予防、また、高齢者の居場所づくりとしても有効ないんざい健康ちょきん運動の普及・促進に向けた支援を強化します。
- 認知症やフレイルリスクのある高齢者の早期発見に努め、より効果的に介護予防を展開し、いつまでも自立した生活を送れるための支援を推進します。

地域包括支援センターの機能強化

- 高齢者やご家族が気軽に相談できる身近な相談窓口として定着させるため、周知啓発、情報発信を強化します。
- 高齢者やご家族が安心して在宅介護を継続できるよう、介護サービス等の必要な支援につなげるための情報収集や関係機関との連携機能を強化していきます。
- 多様化かつ複雑化した相談や増加するニーズに対応できるよう、人員配置や業務のデジタル化など地域包括支援センターの体制を整備します。

認知症支援の充実

- 認知症施策推進計画を作成し、体系的に認知症施策を推進していきます。
- 地域や社会全体が、認知症に対する正しい知識と理解を深め、認知症になっても安心して生活できるよう、地域包括支援センターと連携し、認知症カフェや認知症サポーター養成講座等の拡充に努めます。
- 様々なツールを活用し、地域で見守り、支える体制の構築を図ります。

介護サービスの質と必要量の確保

- 誰もが必要な介護サービスが受けられるよう、持続可能な介護サービスの提供を確保します。
- 市内の介護職員を対象とした研修や交流支援を通じて、職員のスキル向上と介護事業所間の連携を促進し、介護サービスの質の向上を図ります。
- 待遇など職場環境の改善を支援し、介護職員の定着につなげます。

医療・介護・生活支援の連携強化

- 医療・介護・生活支援に携わる多様な職種の職員による支援体制の強化を図るため、日頃から顔の見える関係性の構築や、情報共有の場として、多職種連携の会議や研修の場を提供します。また、ICTの活用による連携促進についても、検討を進めていきます。

重点項目

- ▶ 健康寿命の延伸に向けた介護予防の推進
- ▶ 地域包括支援センターの機能強化
- ▶ 認知症施策の推進と見守り支援体制の構築
- ▶ 介護サービスの質的・量的確保
- ▶ 医療・介護・生活支援の連携体制の整備

4 障がいへの理解と支援の推進

現
状

障がい福祉サービスや相談支援体制の提供状況

- 本市では、「印西市障がい者プラン」を策定し、「地域社会で支えあい 誰もが自分らしく安心して暮らせるまち」の実現を目指して、障がい福祉サービスの充実や相談支援体制の強化を進めています。

増加する障がい者

- 令和4(2022)年度から令和6(2024)年度にかけて、身体障害者手帳所持者は2,307人から2,353人に、療育手帳所持者は702人から791人に、精神障害者保健福祉手帳所持者は764人から946人にそれぞれ増加しています。
- 令和4(2022)年度から令和6(2024)年度にかけて、障害福祉サービスの支給決定者数も608人から693人へと増加しており、障がいのある人が地域社会の一員として自分らしく暮していける環境の整備が求められています。

課
題

障がいのある人への理解促進

- 障がいのある人も暮らしやすいまちづくりを実現するため、障がいのある人に対しての合理的な配慮や差別解消について、理解の促進が必要です。

専門性の高い人材の確保と充実

- 暮らしを支えるサービスや障がいの特性に応じた、きめ細かな支援が提供できるよう専門性の高い人材の確保と充実を図っていく必要があります。

就労先・働く環境の向上

- 障がいのある人の就労については、就労先・働き方についてより良い選択ができるよう、本人の希望、就労能力や適性等に合った選択を支援するとともに、職場への定着に課題を抱える人に対するサポートを行っていく必要があります。

共生社会への意識づくり

- ・ 障がいを困難さや制約としてのみ捉えるのではなく、多様性の一つとして理解し、地域の一員としてともに暮らす共生社会の実現を目指します。
- ・ 障がいのある人が参加できるアートフェスを開催し、作品を通じて障がいのある人の表現活動を広く発信するとともに、障がいに対する理解と共生意識の醸成を図ります。
- ・ 精神障がいに関する正しい知識の普及を図るため、精神障がい理解促進講座を開催し、偏見や差別の解消に努め、地域全体で支え合う体制の強化を図ります。
- ・ 小・中学生を対象に、差別解消や共生社会についての啓発チラシを配信し、多様性を尊重する心を育むことで、将来にわたる差別のない地域づくりを目指します。
- ・ 手話を学べる講座を開催し、聴覚障がいのある人の地域における円滑なコミュニケーション環境の整備を進め、誰もが安心して暮らせる社会の実現を目指します。
- ・ バリアフリーの考え方を取り入れながら、すべての人が安心して暮らせる環境づくりを推進します。

福祉サービスの充実と人材の確保・定着

- ・ 利用者が自分に合った福祉サービスを選択できるよう、事業所の概要や特徴などの情報を市のホームページを通じてわかりやすく提供します。
- ・ 事業所間での情報交換や共同研修の機会を積極的に提供し、各事業所が最新の知識や実践事例を共有することで、事業所のサービスの質を高めることを目指します。
- ・ 専門性の高い人材を確保し、療育に積極的に取り組む事業所の参入を促進します。
- ・ 地域で安心して暮らせるよう、重度の障がいのある人を受け入れる事業所に対し、支援する仕組みを検討します。

就労へのサポート

- ・ 就労に不安を抱える障がいのある人に対し、就労支援相談員による就労に向けたサポートを行います。
- ・ 就職に向けた準備を支援する訓練系サービスの在り方を検討します。
- ・ 利用者一人ひとりの特性に応じた職業選択ができるよう、企業と障がいのある人のマッチングの場を提供します。

重点項目

- ▶ 共生社会の実現に向けた意識と体制づくり
- ▶ 障がいのある人の就労支援強化

誰もが自分らしくいられるまち

目指す STAGE

人権や多様性が尊重され、国籍、言語、性別に関わらず、誰もが対等で自分らしく暮らせる地域をつくります。

1 国際化への対応

現状

外国人市民の増加

- ・本市に在住する外国人の人数は年々増加しており、平成27(2015)年から令和7(2025)年までの10年間で約3倍となっています。
- ・外国人市民の出身国は平成27(2015)年の47か国から令和7(2025)年には69か国に増加し、国籍の多様化が進んでいます。

関連団体との連携

- ・国際交流協会等の地域団体と連携した国際交流イベントの開催や外国語版広報紙による情報の発信はしているものの、市の魅力を十分に伝えきれていない状況です。

日本語教育の支援

- ・外国人市民の増加に伴い、こどもが安心して学べる教育環境への期待が高まっています。
- ・学校でも外国にルーツを持つ児童生徒が増加しており、日本語支援が必要なこどもが増えています。

課題

外国人市民への支援体制と相互理解の促進

- ・言語や文化の違いによる行政情報の理解や日常生活で直面する困りごとへの対応など、生活支援の充実が求められています。
- ・異なる文化的背景を持つ住民同士の交流の機会が限られており、文化や習慣に対する相互理解を深める場の整備が必要です。

国際理解教育の推進

- ・グローバル社会を見据え、こどもたちが多様な文化や価値観を理解し、国際的な視野を広げる学び等、国際理解教育の推進が求められています。
- ・外国人市民の増加に伴い、多様な教育ニーズに対応できる受け皿の確保や小・中学校における日本語指導員の配置等、教育環境の充実が求められています。



多文化共生のまちづくり

- やさしい日本語による行政情報の発信や窓口の多言語対応による生活支援や相談体制を整備し、外国人市民が安心して暮らせる体制を整えます。
- 異なる文化的背景を持つ住民同士が互いを理解し、尊重し合える地域社会の実現に向け、交流の場の充実や多様な文化や価値観を学ぶ機会の提供により、相互理解の促進を図ります。

魅力の発信と国際交流の拡大

- 地域の魅力を国内外に発信し、国際的なつながりを広げるとともに、国際交流イベント等を通じて国際的な魅力を備えた都市への進化を図ります。

国際理解教育の推進

- こどもたちが異なる文化や価値観を学び、国際社会で主体的に生きる力を育むため、学校や地域における国際理解教育を推進します。
- 外国人市民が安心してこどもを育てられるよう、日本語教育の推進や教育環境の充実を図ります。

重点項目

- ▶ 国際化推進方針の策定及び推進
- ▶ 国際理解教育の推進

② 人権尊重の推進と男女共同参画社会の実現に向けた取組

現
状

男女共同参画の現状

- 本市の性別就業率は、男女で約20ポイントの開きがあり、20～29歳では男女間の差は小さいものの、30～44歳では差が大きくなっています。
- 審議会委員への女性登用率は30%程度であり国・県の目標値を下回っています。また、市職員の女性管理職登用率も国・県の平均を下回っています。

様々な人権問題

- いじめや性差別、ハラスメント、DVなどの人権問題のほか、インターネット上での人権侵害など新たな問題も発生しています。

課
題

男女共同参画意識の向上

- 家庭をはじめ職場や社会生活での男女共同参画の意識づくりが重要であり、そのためには根強く残る固定的性別役割分担意識の解消や、意思決定過程への女性の参画促進、ワーク・ライフ・バランスの実現が必要です。

人権尊重意識の醸成

- 日常生活の中で、自他の大切さを認め尊重することができるよう、人権尊重意識の醸成が必要です。

男女の固定観念にとらわれない啓発活動

- 一人ひとりが性別にかかわらず、自らの意思によって社会のあらゆる活動に参画する機会が確保され、その個性と能力を十分に発揮できる社会の実現を目指します。

人権への理解を深める取組

- 家庭や職場、地域社会などあらゆる場面で一人ひとりが個人として尊重され、差別や偏見のない社会の実現に向けた取組を推進します。
- 人権に関する知識だけでなく相手への思いやりの心や生命の尊さを体得してもらうことを目的とした取組を推進します。

重点項目

- ▶ 男女共同参画推進に向けた啓発事業の実施
- ▶ 人権尊重意識の醸成に関する取組の強化
- ▶ 各種相談事業の実施

ずっと元気でいられるまち

目指す STAGE

健康づくりやスポーツ機会の充実に加え、安心して医療が受けられる環境により、生涯健康でいられるまちをつくれます。

① 健康づくりで人生を豊かに

現状

健康寿命の延伸

- 本市は平均余命が長く、平均自立期間は男女ともに全国、千葉県を上回り、かつ延伸しています。

個人と社会を守る検診・予防接種

- 生涯で2人に1人はがんに罹患すると推計されていますが、がん検診の受診率は11%(令和6(2024)年度 胃・肺・大腸・子宮・乳がん検診受診率平均)にとどまっています。
- 乳幼児期の予防接種は90%以上の接種率を維持しています。予防接種の種類が増え、計画的な接種が必要です。

野菜不足・塩分過多の食生活

- 令和5(2023)年度の「健康と食育に関する調査」では、塩分摂取の傾向について、青年・壮年・中年で45.9%、高齢者では46.6%が摂取量が多い状況です。
- 同調査において、野菜を使った料理を1日に5皿(350g)以上摂取している人は成人で8.5%、高齢者で16.3%と少ない状況です。

むし歯と歯周疾患

- 歯みがきをすると歯肉から出血することがある小学5年生・中学2年生は3割を超え、かかりつけの歯科医院のない人が青年・壮年・中年で約3割に上っています。

課題

医療・介護ニーズの増大

- 高齢者の増加に伴い、医療や介護へのニーズが増大しています。若いうちから健康意識を高め、健康寿命を延伸することがさらに求められます。

病気の予防・早期発見

- 生活習慣病の予防と早期発見のため、健康診査やがん検診を受けて身体の状態を知り、健康づくりに取り組むことが重要です。
- 個人の感染症予防だけでなく、社会全体の健康を守り、特に免疫力の弱い人を守るためにも、予防接種の高い接種率の維持が重要です。

健康リスクを高める食生活の偏り

- 物価高騰や気候変動による食生活への影響も懸念され、旬の入手しやすい野菜を簡単に摂取できる工夫が求められます。健康維持のために減塩も意識し、食生活を改善していくことが重要です。

むし歯と歯周疾患予防の必要性

- 口腔の健康が全身の健康にも関係するため、幼児期や学齢期からのむし歯予防や成人期の歯周病予防が不可欠です。



ライフコースアプローチを踏まえた健康づくり

- 「第3次健康いんざい21」の基本理念に基づき、ライフコースアプローチ（※胎児期から高齢期に至るまでの人の生涯を経時的に捉えた健康づくり）を推進し、切れ目のない健康支援体制の構築を目指します。

健康意識の向上

- 健康教育や健康づくりの啓発活動を行い、市民の健康意識を高め、健康寿命の延伸と健康格差の縮小を図ります。

病気の予防や重症化予防

- 健康診査やがん検診等の受診率向上に努め、精密検査の場合には、個別勧奨などにより適切に医療機関へ受診できるよう支援します。また、個別指導や保健指導などの充実により、病気の罹患や重症化の予防を支援します。

予防接種の充実

- 予防接種を安心して計画的に受けられるよう知識の普及や接種機会の確保に努めます。

栄養バランスのよい食事の実践

- 市民の食を支える関係機関や関係者と連携し、野菜摂取の促進、減塩、地産地消を推進します。

むし歯と歯周疾患の予防

- 幼少期から歯の正しいみがき方を身に付け、むし歯や歯周病予防の対策に生涯を通じて取り組めるよう支援します。

重点項目

- ▶ 健康診査やがん検診の受診率向上
- ▶ 食育及び歯科保健の推進

② いざという時に備える、健康と命のセーフティネット

現
状

本市の救急医療体制

- ・ 市民が安心して生活できるように、日常的な診療や健康管理など気軽に相談できるかかりつけ医制度の周知や、市内公共施設及びロードサイドに立地するコンビニエンスストアにAED(自動体外式除細動器)の設置を進めています。
- ・ 令和6(2024)年度に市内で発生した救急事案4,846件のうち、市内病院に搬送された件数は2,309件で、市内搬送率は約48%となっており、徐々に搬送率は上がっています。
- ・ 小児の一次救急体制に関しては、休日・夜間を含めて診療を行う医療機関の開設により、相対的には診療が受けられる体制が整えられていますが、成人の一次救急体制については、盤石な体制となっておらず、印旛医療圏や隣接地域を含めた広域的な医療体制で成り立っている状況です。
- ・ 二次救急体制に関しては、市内二次救急病院に加えて、印旛郡市広域市町村圏事務組合による第二次救急医療機関運営事業(病院群輪番制方式)による医療体制となっています。

がんと共に生きる人の増加

- ・ 高齢化や医療技術の進歩により、がんを経験した人、治療中や長期的にがんと向き合っている人が増加しており、サポートが重要視されています。

新興感染症発生リスク

- ・ 新興感染症は発生・まん延すると市民の生命及び健康だけでなく、経済や生活にも大きな打撃を与えます。

課
題

安定した救急医療体制の必要性

- ・ かかりつけ医を持つことやAED(自動体外式除細動器)の有効性、設置場所等のさらなる周知を図ることが重要です。
- ・ 救急医療体制を安定的に維持するためには、軽症での利用を控えることや緊急性の判断に迷う場合に、#7119(救急安心電話相談)・#8000(子ども医療電話相談事業)の利用が求められます。
- ・ 本市の救急医療体制を維持するためには、市内医療機関のみならず、印旛医療圏や隣接地域を含めた広域的な医療体制が求められます。
- ・ 二次救急体制に関しては、印旛郡市広域市町村圏事務組合による第二次救急医療機関運営事業(病院群輪番制方式)に参加する市内二次救急医療機関に対する財政面も含む支援が不可欠です。

がんと共に生きる人へのサポート

- ・ がん患者へのアピアランスケア(※外見の変化によるがん患者の苦痛を軽減するためのケア)、骨髄移植のための骨髄バンク、造血細胞移植後定期予防接種ワクチン再接種費用に関する補助制度がありますが、必要な人に十分知られていない可能性があります。

新興感染症発生時に向けた対策

- ・ 新興感染症の発生時に対応できるよう、平時から体制整備が必要です。

市民が安心して生活できる環境づくり

- 市民が日常的に医療や健康の相談ができるかかりつけ医を持つことや救急車の適正利用の重要性を周知します。
- 休日・夜間においても安心して医療を受けられるよう、受診環境の選択肢を増やします。
- 公共施設やコンビニエンスストア等、市民に身近な場所へのAEDを設置します。

安定した救急医療体制づくり

- 市内医療機関への救急搬送率を上げることで、搬送時間の短縮や市民の安心感の向上を図ります。
- 休日・夜間などの急患に対応するため、市内二次救急医療機関に対し財政面も含む支援を行い、救急医療体制の充実に努めます。

がんと共に生きる人への補助制度の周知

- がん患者へのアピアランスケアや骨髄バンクなど補助制度の周知を積極的に行います。

新興感染症への体制整備

- 新興感染症の発生時に速やかな初動対応ができるよう、日頃から保健所や医療機関などの関係機関と連携し、体制整備を進めます。

感染症予防対策の周知啓発

- 感染症危機は必ず起こり得るものであるとの認識を持ち、手洗い・うがいなどの基本的な感染症予防対策の重要性について普及啓発を行っていきます。

重点項目

- ▶ 二次救急医療機関との連携
- ▶ 感染症予防に関する対策の周知啓発

③ 誰もが気軽に楽しめるスポーツ

現
状

こどもを取り巻くスポーツ環境

- ・ こどもたちが参加できるスポーツ団体としては、19の市スポーツ少年団をはじめとして多くの団体が活動しています。
- ・ 本市及び近隣のスポーツ資源である順天堂大学、北総ライノス、NECグリーンロケッツ東葛、柏レイソル、千葉ジェッツ、アルティーマ千葉、千葉ロッテマリーンズなどトップアスリートやプロスポーツの観戦や教室等、トップレベルのスポーツに触れる機会をこどもたちに提供しています。

大人世代のスポーツ離れ

- ・ 市スポーツ協会では、市民大会やスポーツ教室、講習会を実施しています。
- ・ こどものときに行っていたスポーツや運動から離れてしまった20代から40代や、コロナ禍前の活動に戻り切れていないシニア世代なども見受けられます。

世界を目指すトップアスリート

- ・ 本市を拠点とする団体、組織、プロスポーツチームから、世代を問わず、世界の舞台へと挑戦するトップアスリートも多数生まれています。

スポーツを通じた共生社会と地域連携の構築

- ・ 障がい者スポーツへの関心と理解を深めるため、パラアスリートを講師としたパラスポーツ体験教室や講演会を実施しています。

スポーツを支えるインフラ

- ・ 松山下公園総合体育館等の有料公園施設や、小・中学校体育館を活用し、市民に個人でのスポーツ機会の提供や大会・教室などを開催しています。

課
題

こどものスポーツ機会の偏り

- ・ こどもたちが所属するスポーツ団体や参加する競技をみると、競技によって人数にばらつきがみられます。大きな可能性を持つこどもたちに、様々なスポーツに触れる機会をつくることが重要です。

大人世代とスポーツをつなぐ接点の不足

- ・ 大人世代では、運動不足による体力の減退が、長期的な健康維持に影響している可能性があります。
- ・ 気軽に大人世代がスポーツに関われ、その中で、コミュニティが生まれる機会をつくることが重要です。
- ・ スポーツ協会に所属する団体の役員や指導者に関して、後継者が不足する中で、一部の方々に負担が偏っている状況もみられます。

世界を目指すトップアスリートを取り巻く環境

- ・ 一部のトップアスリートを除き、こども世代、大人世代ともに、世界を目指すうえで、さらなるサポートが必要であるとの指摘もあります。

スポーツを通じた共生社会と地域連携の推進

- ・ 障がい者スポーツ事業のさらなる充実を通じて、境遇に関わらずすべての市民の皆さんにスポーツの機会を提供するとともに、共生社会に向けた障がいスポーツへのさらなる関心と理解の促進が求められます。

スポーツ施設の利用に関する制約

- ・ 様々なスポーツで利用可能な体育館は、利用希望時間が重なることが多く、新規に活動できる機会が不足しています。
- ・ 施設予約と利用に乖離がでているケースや、実際の利用者数と登録者数の乖離が生じ、結果として多様な市民の皆さんに利用いただけていない可能性があります。

こどもたちへのスポーツの多様な選択肢の提示

- こどもたちが様々なスポーツに触れ、楽しむことの出来る環境づくりを目指します。
- 本市の地域資源であるトップアスリートとの接点を活かし、こどもたちが様々な競技でトップレベルを体験・体感できる機会をつくります。

生涯にわたるスポーツ機会の創出

- スポーツを通して自身の健康や仲間づくりにより豊かな生活を送るための支援を行います。
- 初心者や競技を離れてブランクのある人向けのスポーツの機会をつくります。
- いくつになってもスポーツに携われるよう生涯スポーツを応援します。
- 市民スポーツ団体等が持続的な活動ができるよう連携・支援を進めます。

世界を目指すトップアスリートへの支援

- 誰もがトップアスリートを目指せる支援体制の強化を進めます。

スポーツを通じた共生社会と地域連携の実施

- 障がい者スポーツへの理解を深めながら誰もがスポーツを楽しめる環境をつくります。

スポーツ施設利用の効率化

- 公園の空きスペースの活用などにより、誰もが気軽にスポーツができる機会を創出します。
- 小・中学校の体育館についても、より多くのスポーツ団体が気軽に利用できるような仕組みをつくります。

重点項目

- ▶ こどもたちがトップアスリートと触れる機会のさらなる創出
- ▶ 順天堂大学と外部指導員連携
- ▶ 各種スポーツ団体への連携・支援強化
- ▶ 世界を目指すトップアスリートへの支援強化
- ▶ 障がい者スポーツの推進
- ▶ 小・中学校の体育館等の利用の緩和

未来へつながる農業

目指す STAGE

持続可能な農業の仕組みを構築し、農業経営の安定化を支援していくことで、次世代につながる農業を育みます。

① 農業の維持と持続可能な仕組みの実現

現状

農業の基本構造

- 本市は、東京都心から約40キロメートルという地理的な優位性を活かした都市近郊型農業が展開されています。首都圏への農産物供給地として重要な役割を担っており、農業生産は米を中心に、野菜、果樹、花きなども多様に栽培されています。
- 経営形態は家族経営が主流ですが、近年では農業法人も増加しており、直売所向けの少量多品種の生産や観光農園など、都市近郊の立地を活かした新たな取組も広がっています。

農業人口の推移

- 本市の農家人口は減少傾向にあり、農業を主に行う人は、平成27(2015)年の1,773人から、令和2(2020)年には1,262人へと減少しました。農業従事者のうち65歳以上の割合は約75%と高齢化が進んでおり、担い手の不足や後継者の不在が深刻な状況となっています。

休耕農地の拡大

- 高齢化や担い手の不足、農業収益の低下などにより離農が進み、市内の休耕農地が年々増加しています。相続や転出で管理が難しくなるケースも多く、これらが農業生産力の低下だけでなく、鳥獣被害の増加や景観悪化といった地域課題にもつながっています。

課題

農業従事者の高齢化及び担い手不足への対応

- 農業従事者の高齢化や後継者不足により、担い手の確保が困難となるだけでなく、地域の農業を維持することが難しくなっています。新規就農者が地域に入りやすく、長く営農ができる環境を整えることが課題です。
- 新規就農には、農機具や施設整備にかかる初期投資に加え、農地確保の難しさなど多くの課題があり、参入には様々な支援が必要です。
- 地域農業を維持するためには、既存集落内の共同作業や農地管理を担う地域組織の立ち上げ支援も重要です。

多様な農業経営と新たな取組への支援

- 都市近郊型農業を展開しているものの、販路拡大には十分つながっておらず、安定した取引先の拡大や情報発信の支援が課題となっています。
- 地産地消の推進や地域ブランドの確立に向けて、人口規模を活かした取組が重要です。

休耕農地の抑制と地域資源としての活用

- 担い手不足などの影響により、耕作されない農地が増えることで、隣接農地の条件悪化や、鳥獣被害を招くことが課題となっています。
- 地域計画の推進や、農地中間管理事業を活用して、農地の集積・集約化を進めることが必要であり、農地を地域の資源として捉え、持続可能な農業を実現するための体制をつくることが重要です。



担い手の確保・育成と就農環境の整備

- 地域の経験豊富な農家と行政が連携し、就農から定着までの支援体制を強化します。
- 新規就農者や未経験者に学びの場を提供することで、地域に根差した担い手を育成する環境づくりに取り組みます。

多様な農業経営の展開と魅力発信

- 都市近郊の立地や本市の人口約11万人の需要基盤を活かし、直売所や観光農園など、多様な農業経営を支援するとともに、学校給食との連携を強化し、販路拡大と農業経営の安定を促進します。
- 市民農園の活用や農業体験の提供、新たな特産品の開発支援、地産地消の推進などを通じて、農業の魅力を広く発信し、地域の活力向上につなげます。

農地の保全と有効活用

- 増加する休耕農地への対応として、地域計画の推進により農地の貸借意向を把握し、農地中間管理事業の活用に努めます。
- 農業が有する多面的機能を維持するため、農道や水路の管理など地域の共同活動を支援します。
- 食用作物以外の栽培や市民農園としての活用など、新たな取組により休耕農地の縮減に取り組みます。

関係者をつなぐ「調整役」

- 各取組を推進するため、行政は地域や関係者をつなぐ「調整役」として農業を支える体制の構築を進めます。
- 農業者との継続的な対話を重視し、課題や意見を共有しながら解決策や新たな取組とともに検討していきます。

重点項目

- ▶ 新規就農希望者への支援
- ▶ 地産地消の推進
- ▶ 農地の集積・集約化支援

経済循環づくり

目指す STAGE

世界で戦える産業を誘致するとともに、起業・創業を支援し、職住近接の実現を目指します。

① 商工業の持続的な成長支援

現
状

創業支援と経営力強化に向けた伴走支援体制の構築

- 本市では、地域における創業の促進を目的として、令和6(2024)年度に国の認定を受けた「創業支援等事業計画」に基づき支援体制を構築しています。
- 令和7(2025)年度には市商工会と共同で策定した「経営発達支援計画」が国の認定を受け、創業期から経営力強化に至るまでを一貫して支援する伴走型支援を構築しています。

中小企業の人材不足

- 中小企業経営者の高齢化や後継者がおらず、経営人材が不足しています。

千葉ニュータウン区域の商業集積・人口の偏在と木下・小林駅周辺の未利用地の発生

- 千葉ニュータウン区域では大型商業施設の集積による集客が進展しています。
- 人口も同区域に偏在しており、地域間で人の流れや居住環境に差が生じています。
- 木下・小林駅周辺では、商業施設の撤退などにより未利用地が発生しています。

市の特色を活かした特産品づくりへの期待

- 地域の魅力を高める取組として、関係機関や企業との連携を通じて、市ならではの特色を活かした新たな特産品の創出が期待されています。

安心して働ける環境づくり

- 多様な働き方が進展する中、市民が安心して働ける環境の整備が求められています。

課
題

中小企業の事業承継

- 中小企業経営者の高齢化や後継者不足、経営人材の確保が喫緊の課題となっています。

未利用地の利活用による地域活性化

- 木下・小林駅周辺において、地域の魅力向上や拠点エリアの活性化に向けて、これらの未利用地を有効に利活用するための具体的な対策が求められています。

地元企業の活力強化による経済循環

- 地域産業が持続的に発展し、安定的な雇用の創出や地域内経済循環の促進を図るためには、地元企業の活力を高めることが不可欠です。

働き方の多様化に対応した就労支援

- 就労ニーズに応じた相談体制の充実やスキル習得の機会の提供、働き方に不安を抱える層への支援が必要です。

商工会との連携強化

- ・ 会員数が増える中で、慢性的な人員・リソース不足にある商工会との連携を強化し、全市として地元企業を支える体制づくりを進めることが求められています。

取組の方向性

中小企業の経営安定化と事業継続に向けた支援

- ・ 中小企業の経営安定化と事業継続を図るため、地域経済の活性化に向けた取組として、市商工会をはじめとする関係機関と連携し、企業への支援事業を推進します。

地元企業支援と人材育成の推進

- ・ 地元企業を優先する入札制度改革や市内調達比率の向上を通じて、地域産業の成長と人材育成を推進します。

多様な働き方に対応した就労支援

- ・ 社会環境の変化やライフスタイルの多様化に対応し、就労ニーズに応じた支援を強化します。

木下・小林駅圏の商業機能強化と地域活性化

- ・ 木下・小林駅圏において、地域の活性化に向けた賑わいの創出と、日常生活の利便性の向上を図る商業機能の充実を推進し、地元商工業の発展につながる取組を関係機関と連携して推進します。

商工会とともに地元企業を支える体制づくり

- ・ 商工会との連携を深め高度化し、より機動的かつ包括的に地元企業を支える体制づくりを進めます。

重点項目

- ▶ 地元企業優先の入札制度改革及び市内調達比率向上
- ▶ 中小企業の経営安定化と事業継続に向けた支援
- ▶ 商工会とともに地元企業を支える体制づくり

② 新しいビジネスの創出支援と企業誘致

現
状

職住分離

- 本市はアクセスの良さから市外への通勤者が多く、職場と住居が分かれる「職住分離」の傾向がみられます。

地域内消費の市外流出

- 地域内経済の循環は十分に機能しているとは言えず、地元における就業機会が限られていることから、住民の消費活動が市外へ流出する傾向も見受けられます。

商業機能の不足

- 千葉ニュータウン区域では大型商業施設が集積しているものの、特に、個人や小規模事業者が展開出来る店舗やテナント等が不足している状況です。

地域イベントによる経済循環

- 地域内での経済循環を促進する観点からも地域イベントの開催は重要な役割を担っています。

課
題

先端企業誘致に向けた産業用地の創出と活用

- 地域経済の活性化と持続可能な雇用の創出を図るうえで、先端企業の誘致に向けた産業用地の創出と有効活用が求められています。

地域に根差した商業振興と雇用創出

- 街の個性を育む地域に根差した事業の創出や、企業の地元雇用の拡大が求められています。

多様な起業ニーズへの支援体制の強化

- 起業希望者に対する情報提供の不足や起業後の継続的な支援が十分とは言えません。特に、女性や子育て世代など、柔軟な働き方を求める層に対する支援が不十分であることから、ニーズに応じた支援策の充実が求められています。
- 個人や小規模事業者が展開出来る店舗やテナント等の開拓やマッチングが不可欠です。

地域イベントによる参画促進

- 地域イベントの開催にあたっては、要件や手続きの煩雑さが障壁となっており、事業者の積極的な参画を促すための仕組みづくりが求められています。

企業・店舗誘致

- 産業用地の確保を進めるとともに、新たな店舗誘致や起業促進、先端企業の誘致を通じて地域経済の活性化と持続的成長を図ります。
- 成田空港の機能強化に伴う物流・産業拠点の形成や交通インフラ整備の進展を契機と捉え、新たなビジネスの創出支援と企業誘致を積極的に推進します。

多様な働き方の支援

- イベント開催要件の緩和や女性向け起業スクール、創業塾の支援強化、起業後の伴走型支援を通じて地域の特色や街の個性を活かした多様な事業展開と職住近接の実現を目指します。

起業家への事業機会の創出

- 地域イベントの開催要件の緩和や参加促進、空き店舗等へのマッチング促進、公園や広場等の公共空間を活用した新たな商業機会の創出(イベント開催、店舗やテナント等の設置)を通じて、多様な事業機会の創出を進めます。

重点項目

- ▶ イベント開催要件の緩和
- ▶ 女性向け起業スクールの開催及び起業・創業塾の支援強化
- ▶ 起業後の伴走型事業支援
- ▶ 起業家への多様な事業機会の創出

新たな人流とにぎわいの創出

目指す STAGE

市の新たなブランディングに沿ったイベント・拠点を起点に新たな人の流れを創出するとともに、愛着や誇りをもって成長し続けるまちを実現します。

① 新たなブランディングの確立とシティプロモーションの推進

現状

本市の特徴

- ・ 東京都心や成田空港に近接する優れた立地特性と、計画的に整備された都市基盤、豊かな自然環境や歴史・文化を併せ持ち、利便性と住環境の両面に優れた都市です。
- ・ 30代から40代前半の子育て世代を中心とした転入者が多く、市民満足度・重要度調査（令和7（2025）年）においても「買い物等の利便性」、「自然環境の豊かさ」などが高く評価されるなど、移住・定住先として一定の評価を獲得しています。

課題

新たなブランディング確立の必要性

- ・ 住みよさの自治体ランキングでは常に上位に位置しているものの、印西市ならではのコンテンツや個性が乏しいとの指摘もあり、「住みよさ」を包含しつつ、本市ならではの個性と豊かさを示す、新たな印西市のブランディングを確立する必要があります。

選ばれるまちを目指したシティプロモーション

- ・ 印西市の魅力を認識したうえで、一過性の話題づくりではなく継続的・持続的なプロモーション施策とまちづくりの取組を推進する必要があります。
- ・ シティプロモーションを推進していくうえでは、様々な手法や媒体も登場する中で、ターゲットと目的を明確に設定の上、効果的なプロモーションを行うことが重要です。

全国・世界に誇れる印西市のブランディングの確立

- 子育て、仕事、ライフスタイル、あらゆる分野で幸せを求める子育て世代をメインターゲットに設定し、自然・教育・仕事、すべてが揃う印西市の特徴を「緑育職住」近接をテーマに効果的に広め、印西市のブランディングの確立を図ります。

効果的なプロモーションの推進

- 印西市の魅力がターゲットとする方々へ届くように、発信方法、発信内容などの調査研究を行い、時代に即したプロモーションを行います。
- 市民や企業、地域団体と連携した参加型のシティプロモーションを推進することで、ブランド力を高めます。

ふるさととして選ばれ続けるイベント等の創造

- 就学や就職で一時的に本市を離れても、再び住み続けたいくなるような、記憶に残るイベント等を実施し、郷土愛を高めます。

重点項目

- ▶ ブランディングの確立
- ▶ 時代に即したプロモーション施策の実施

② 多極・循環で広がる地域活性化

現
状

子育て世代を中心とした人口増加

- 本市は近年まで、千葉ニュータウン区域を中心に人口が急激に増加しており、一部の地域においては現在も人口が増加しています。
- 東京や成田空港へのアクセスの良さ、国道464号の沿道に数多くの大型商業施設が建ち並ぶなど買い物の利便性が優れていること、整備されたまち並みであり道路や公園が広く子育てしやすい環境であったこと等により、数多くの子育て世代が転入したことが、人口増加の理由と考えられます。

商業・観光などによる来訪者の増加

- 大型商業施設が集積することで、にぎわいの向上にもつながっており、観光分野においては、平成24(2012)年に約100万人であった観光入込客数が、令和4(2022)年には約120万人に増加するなど、日帰り客を中心に域外からの来訪者も着実に拡大しつつあります。

人口減少地域での担い手不足と商工業の衰退

- 人口が増加している地域がある一方で、人口が減少している地域もあり、このような地域では同時に高齢化が進行している状況にあります。その結果、こうした地域では、これまで開催されてきたお祭りなどの地域行事の担い手も不足しています。
- 人口が減少することによって、商業施設や企業が撤退している地域もあります。

課
題

地域コミュニティの維持

- 人口減少し、同時に高齢化が進行している地域では、お祭りなどの地域行事の担い手の確保だけでなく、地域コミュニティの維持に向けた方策が求められます。

新たな人流の創出

- 商業施設や企業が撤退している地域では、低未利用地を活用した新たな人流を創出し、地域を活性化することが求められます。

新たな観光資源の創出

- 現在の観光資源だけでなく、新たな観光を創出することで、多様な世代や域外からの来訪者を呼び込み、にぎわいを生み出すことが必要となります。

移住・定住の促進に向けた支援

- 人口減少地域への移住や住み替えの促進を図るため、民間事業者との連携や地域の核となる人材の発掘・育成を通じて、地域コーディネーターや移住定住コーディネーターを配置し、市の魅力発信や人をつなげる交流の場などの創出を通じ、地域コミュニティの維持を目指します。

地域ごとの個性となる拠点や場づくり

- 木下駅前にぎわい広場をはじめ、都市公園や道路空間などについては、公民連携の推進を図ることで新たな地域の個性となる拠点と場の創出により、市内外からの訪問者を呼び込み、人々の交流を生み出し、持続可能な地域社会の実現を目指します。

地域色あふれる観光振興

- 芸術祭の開催等を通じて、自然と都市の高い次元での融合を活かした地域色あふれる観光資源を、近隣自治体との広域連携や民間活力との協働により創出します。

重点項目

- ▶ 木下駅前にぎわい広場に地域の拠点を整備
- ▶ 公民連携による都市公園や道路空間などの公共資産や空間の利活用
- ▶ 地域コーディネーターや移住定住コーディネーターによる移住・定住の支援
- ▶ 芸術祭開催
- ▶ 国道464号沿いにシンボルとなる施設を誘致

地域の魅力を引き出すまちづくりと交通の充実

目指す STAGE

地域の特性を活かした魅力的なまちづくりを進めるとともに、一人ひとりに寄り添った公共交通ネットワークを形成します。

① 地域特性を活かした魅力的なまちづくりの推進

現状

人口の偏在

- 本市では、北総線・成田スカイアクセス線及び国道464号沿いの市街化区域である千葉ニュータウン区域及び隣接する地域に、商業・業務地や住宅地が集積し、人口の偏在が進んでいます。

高齢化と人口減少の進行

- 千葉ニュータウン区域及びその周辺以外の地域では、市街化区域、市街化調整区域を問わず、高齢化と人口減少が進みつつあり、まちの活性化が求められる状況にあります。
- 千葉ニュータウン区域内でも、まちびらきから時間が経過したエリアでは高齢化が進んでいます。

市街化区域内等での土地利用

- 市街化区域内には一部未利用地が存在しているものの、市街化がほぼ図られており、新たなまちづくりに活用可能な用地が限られている状況となっています。
- 本市の都市計画の骨格形成期から時間が経過する中で、市街化区域内等での土地利用に関しても、市民ニーズ等を踏まえた検討が必要な時期を迎えています。

課題

新たなまちづくりのビジョンの必要性

- 千葉ニュータウンのまちびらきから約半世紀が経過し、市街化がほぼ図られるとともに高齢化と人口減少が進行しつつあるため、次の時代に向けて各地域が個性を活かし、人と経済の循環が生まれる新たなまちづくりのビジョンが求められています。
- 「第二の開港」といわれる成田空港の機能強化等に伴う産業や住宅ニーズに対応するまちづくりが必要となっています。

多様なニーズに対応した産業用地や住宅用地の計画的整備の必要性

- 広域幹線道路ネットワークの充実・強化や東京都心への通勤圏の拡大により、商業・業務施設や住宅の需要が増加している中、千葉ニュータウン区域を中心に市街化区域内における市街化がほぼ図られたことで、産業用地や住宅用地が不足していることから、新たに用地を確保する必要があります。

全市域及びエリア別のまちづくりの明確化

- 良好な居住環境や多様な商業・業務地を確保するとともに、各地域の特性を活かし相互に補完し合う多極・循環型のまちづくりを進めます。
- 市街化区域においては、エリア別のまちづくりの目指す姿を明確化し、適正な土地利用の推進や住宅整備の可能性を検討します。
- 市街化区域に隣接する地域では、自然と調和したまちづくりを推進し、都市と自然が共生する新たな都市像を目指し、新たなまちづくりを進めます。
- 千葉ニュータウン区域及びその周辺以外の地域では、地区計画制度等の活用により適切な土地利用の誘導や規制緩和を図るとともに、低・未利用地の有効活用や商業・業務・居住など多様な用途の導入を進め、地域の活性化と魅力の向上につなげていきます。

多様なニーズの受け皿となる新たな産業用地や住宅用地の創出

- 東京都心や成田空港への優れたアクセス等の地域特性を活かし、魅力的な立地環境の形成を図るため、印旛中央地区等への産業用地や住宅用地の整備を促進します。

重点項目

- ▶ エリア別のまちづくりの明確化とルール策定
- ▶ 市街化区域に隣接する地域での自然と調和した新たなまちづくり
- ▶ 産業用地等の創出に向けた印旛中央地区等の整備促進
- ▶ 千葉ニュータウン区域及びその周辺以外の地域における適切な土地利用の導入や規制緩和

② 一人ひとりに寄り添う公共交通ネットワーク

現
状

移動制約者の増加

- 市内には、印西牧の原駅圏を中心に、子育て世代の人口流入が続く地域がある一方で、高齢化が進む地域もあるため、今後は免許返納者の増加に伴い、交通空白地域に留まらず移動制約者の増加が見込まれます。
- 自家用車で通院・買い物ができない高齢者の方々や、通勤・通学にバスを利用する方々を中心に、公共交通の利便性向上へのニーズが高まっています。

鉄道の乗降客数の推移

- 本市の鉄道駅の乗降客数は全体としては増加傾向にありますが、コロナ禍以降、依然として回復途上にあります。
- 成田線では乗降客数が減少傾向にある中、木下・小林両駅の駅員非常駐化による利便性の低下や中長期的な運行本数の減少への懸念が生じています。

交通事業者の慢性的な人材不足

- バスやタクシーなど公共交通における乗務員不足が深刻化しています。

課
題

個別最適な交通手段の確保

- 既存の交通手段に加えて、新たな交通システムの発達などを踏まえ、本市の地域毎の多様性や個々人のニーズに寄り添った個別最適な交通手段の確保が求められています。

鉄道の運賃及び運行ダイヤに対する声

- 値下げ実施後も高い水準にある北総線の運賃や運行ダイヤ、JR成田線の運行本数の少なさに対して改善が求められています。

交通事業者の担い手の確保

- 公共交通（バス・タクシー）における乗務員の確保が難しくなっており、採用難や高齢化等の問題に対する改善の必要性が高まっています。

個別最適と全体最適を両立した公共交通ネットワークの構築

- 令和8(2026)年度に開始する「印西市地域公共交通計画」を着実に推進します。
- 本市の交通に関わる様々な主体と協力しながら、既存の公共交通サービスと新たな交通手段の組み合わせにより、一人ひとりに寄り添いながら、同時に持続可能で効率的な公共交通ネットワークの構築を目指します。

鉄道の利便性向上

- 北総線の運賃値下げや印西牧の原駅へのアクセス特急停車、成田線の増便など、鉄道の利便性向上に向けて事業者との協議を進めます。

担い手確保の支援

- 国や県の制度等を活用しながら、交通事業者との連携を強化し、担い手不足の解消に向けた総合的な支援を進めます。

重点項目

- ▶ 市内バス路線の利便性向上
- ▶ デマンド型を含む新たな交通手段の導入検討
- ▶ 北総線の運賃値下げ
- ▶ 印西牧の原駅への朝夕のアクセス特急停車・特急増便
- ▶ 成田線の利便性向上
- ▶ 公共交通(バス・タクシー)の担い手確保による運行体制(サービス水準)の維持

利便性の高いインフラ整備

目指す STAGE

誰もが快適に暮らせるよう、道路などのインフラ整備や住環境の向上を進めます。

① 暮らしに優しい住環境整備

現
状

インフラの老朽化と新規整備が併存

- 本市が管理する都市公園及び道路は、整備から年数が経過するとともに施設等の老朽化が顕在化しています。
- 市道及び都市計画道路は一部未舗装・未整備の箇所が残されています。

空き家の増加

- 住宅・土地統計調査によると、本市の空き家数は平成30(2018)年の1,500戸から令和5(2023)年の1,890戸に増加しています。

課
題

計画的かつ効率的なインフラ修繕と改修の必要性

- 整備後老朽化が進む都市公園施設及び道路施設は、現状の状態を把握しながら修繕や改修等を計画的かつ効率的に実施し、施設全体を最適に管理することが求められます。

道路未整備区間の早期整備

- 道路網のネットワーク効果と利便性の向上に向けて、特に、一部未整備区間となっている国道464号や県道千葉竜ヶ崎線バイパス(仮称コスモス通り)をはじめとする路線の早期整備が重要です。

空き家放置によるリスク

- 空き家の放置は、ごみの不法投棄、景観の悪化を招き、地域の防災機能の低下や治安の悪化につながる恐れがあります。



長寿命化計画に基づく維持管理

- 市民が安全で快適に暮らせる住環境を実現するため、公園及び道路は長寿命化計画に基づき、計画的な改修・更新と適切な維持管理を進めます。また、国の「国土強靱化の次期5ヵ年計画」等の動向を注視しながら、適切なメンテナンスサイクルの確立を目指し、予防保全型の維持管理への移行に取り組みます。

道路未整備区間の計画的な整備

- 一部未整備の国道464号や県道千葉竜ヶ崎線バイパス（仮称コスモス通り）の早期完成を県及び沿線市で行う要望活動により推進し、市道整備については都市マスタープランの方針に基づき計画的な整備を推進し、安全性と利便性を確保します。

空き家や空き家となり得る住宅の利活用促進

- 空き家や空き家となり得る住宅の活用を促すための取組を推進し、適切な管理と予防に努めるとともに、住宅施策の充実を図り、住環境の向上を推進します。

重点項目

- ▶ 公園及び道路の長寿命化計画に基づいた維持管理の推進
- ▶ 国道464号の早期全線開通に向けた国・県との連携強化
- ▶ 千葉竜ヶ崎線バイパス(仮称コスモス通り)の早期完成の促進
- ▶ 空き家及び空き家となり得る住宅の活用を促す新たな仕組み検討

② 暮らしを潤す水の安心基盤づくり

現状

将来的な水需要の減少

- 市営水道の普及率は、令和6(2024)年度で75.6%となっており、わずかに増加傾向にあります。
- 将来的な人口減少の影響により、水需要は減少することが想定されています。

施設の老朽化

- 水道施設では、今後、法定耐用年数に達するものが増加すると見込まれています。
- 下水道管路については、設置から30年以上経過したものが全体の約4割を占めています。

課題

将来的な収益の減少と施設の老朽化への対応

- 上下水道では、将来的な人口減少による収益の減少や施設の老朽化による事業への影響が予想され、対応が求められます。

上下水道インフラの効率的かつ計画的な事業運営

- 利便性の向上を目指し、給水区域の拡大を検討するとともに、老朽化対策や耐震対策を含めた計画的な上下水道の整備を推進します。
- テクノロジー等の活用による効率的な施設維持管理を目指します。
- 健全な企業経営に向け、効率的な施設整備等による費用縮減や水道普及率及び下水道水洗化率の向上を図ります。

重点項目

- ▶ 配水施設の計画的な整備
- ▶ 下水道の計画的な老朽化対策
- ▶ テクノロジー等を活用した上下水道インフラの効率的な維持管理の検討

豊かな自然を守りはぐくむ

目指す STAGE

恵まれた環境を守り、自然とともに生きるまちづくりを進めます。

① 快適でクリーンなまちづくり

現状

ごみの排出量の推移

- 本市のごみの排出量（令和6（2024）年）は、総量が32,616t、市民1人1日当たりの排出量が799gで、いずれも前年度と比べ減少しているものの、印西地区環境整備事業組合構成3市町の焼却量は、新クリーンセンターの処理容量156t/日を下回っていない状況です。

不法投棄等の状況

- 本市の不法投棄対処件数は、73件（令和6（2024）年）で近年減少傾向にはあるものの、人目につみにくい場所や道路へのポイ捨て等の投棄が依然として見受けられます。また、近年ヤードの増加が著しく、不適正な管理による環境への影響等が懸念されます。

課題

さらなるごみ排出量の削減の必要性

- ごみのより一層の資源化などにより、ごみの排出量の削減を図り、焼却量を新クリーンセンターの処理容量以内に抑制する必要があります。

不適正行為の防止対策への取組

- 生活環境の保護や土壌・水質の汚染防止、まちの景観美化を図るため、不法投棄やポイ捨て等の不適正行為や不適正管理ヤードへの対策に取り組むことが重要となります。



ごみの減量・再資源化を通じたごみの削減

- 循環型社会の構築に向け、ごみの減量や資源物の品目追加などの再資源化の推進により、さらなるごみの削減に向けた施策を進めます。

新クリーンセンターの整備促進

- 令和10(2028)年4月に予定される新クリーンセンターの開業に向け、印西地区環境整備事業組合と連携しながら整備を促進するとともに、施設の運転管理等に協力していきます。

不適正行為の防止対策

- 生活環境の保全等に向け、ヤード対策を含め、パトロール体制の強化など、不適正行為の防止対策を実施します。

重点項目

- ▶ ごみの減量・再資源化の推進
- ▶ 新クリーンセンターの整備促進
- ▶ 不適正行為の防止対策

② 人と自然に優しい環境対策の推進

現
状

温室効果ガス排出量の増加

- 本市の温室効果ガス排出量は近年の人口増加や企業進出等の経済の発展に伴い、増加傾向にあり、特に大型商業施設や大量の電力を消費するデータセンターを含む「業務その他部門」からの排出量が過半数を占めています。
- 本市では令和6(2024)年5月の「印西市ゼロカーボンシティ宣言」の表明を契機に、令和7(2025)年5月に「いんざいカーボンニュートラル・チャレンジ2050」を策定しました。

水質汚濁への懸念

- 印旛沼や手賀沼の水質は1990年代に比べると大幅に改善されましたが、依然としてCOD濃度が環境基準値を大幅に超過しており、令和5(2023)年度における全国の湖沼のCOD年間平均値は、手賀沼がワースト5位、印旛沼がワースト3位となっています。

開発等に伴う環境への影響

- 開発や交通量の増加により、騒音、振動、土壌及び大気の汚染などを心配する声が増えています。
- 市街化調整区域においては、宅地開発や大規模太陽光発電設備などの設置が進み、山林や農地の減少、景観の悪化、生態系への影響も懸念されています。

課
題

温室効果ガス排出量の削減

- 令和32(2050)年までに温室効果ガス排出量の実質ゼロを目指す中で、経済発展に伴う排出量の増加に対応するためには、これまで以上に市民や事業者への意識啓発が重要であり、より踏み込んだ施策の実行が求められます。

水質汚濁の防止

- 印旛沼、手賀沼、師戸川などの公共用水域の水質保全に向けて、生活排水や事業系排水の適正な処理による流入負荷の低減が課題となっています。

開発等に伴う環境負荷の軽減

- 開発に伴う環境負荷を抑制するためには、適切な規制の運用と、地域住民との共生を図る仕組みの構築が求められます。特に市街化調整区域における開発については、住環境や自然環境と調和した形での対応が求められます。

省エネルギーの推進及び再生可能エネルギー設備の導入促進

- 家庭・事業所における再生可能エネルギー設備等の導入、省エネ行動の促進を通じて、環境負荷の少ないライフスタイルへの転換を図ります。
- 公共施設においては、再生可能エネルギー設備の導入や省エネルギー化を率先して実施します。

安全で快適な生活環境の確保に向けた取組の推進

- 合併処理浄化槽の設置を促進し、公共用水域の水質保全を図るほか、環境保全に係る規制基準の遵守徹底に向けた指導・監視等を通じて、安全で快適な生活環境を確保します。
- 市街化調整区域における開発については、住環境や自然との調和を図る観点から、地域特性に応じた対応を検討します。

重点項目

- ▶ カーボンニュートラルに向けた取組の推進
- ▶ 印旛沼や手賀沼、師戸川などの水質汚濁対策

③ 身近な緑を活かした暮らし

現
状

魅力ある豊かな自然環境

- 本市は、利根川・印旛沼・手賀沼などの水辺や斜面林・谷津で構成される里山、そこで育まれる多様な生態系など、豊かな自然環境が特徴であり、市民の多くが魅力と感じています。

遊休農地の増加や森林の荒廃・減少

- 人々の生活とともに守られた里山ですが、担い手不足等による遊休農地の増加や森林の荒廃等が生じているほか、開発等による減少も進行しています。

有害鳥獣による被害の深刻化

- 有害鳥獣による被害は年々深刻化しており、生息地域も拡大し、農地だけでなく市街地への出没も危惧されています。

課
題

自然が感じられる取組ニーズの高まり

- 本市には自然資源があるものの、その魅力が十分に活かされていないため、自然が身近に感じられる機会や取組の充実を求める声も増えています。

里山の保全をはじめとした持続可能な仕組みの構築

- 豊かな自然環境の適切な保全や管理、水循環の健全化を図るためには、グリーンインフラの考えに基づく、持続可能な仕組みの構築が必要です。

有害鳥獣への抜本的な対応強化の必要性

- 市街地への出没が危惧されていることから、より一層の捕獲を進めることが求められているものの、現在の対策と推進体制では高齢化や後継者不足により、継続的な対策が困難になることが懸念されます。より踏み込んだ、網羅的で抜本的な対策を持続可能な体制のもとで進めていく必要があります。

自然とふれあう機会の充実

- 本市の自然の魅力を伝えるため、自然観察会の実施を行うほか、公共施設や教育施設などにおいても、自然環境を活用した学習機会の充実を図ります。

グリーンインフラの導入による自然が持つ多様な機能の活用

- 持続可能な地域社会の実現に向け、科学的知見を取り入れながら、地域特性に応じた公共施設への雨水浸透施設（雨庭）の導入や、家庭・事業所での雨庭設置を促進し、防災・減災機能の強化や水循環の健全化を図ります。
- 公共施設の緑化を進めるとともに、市民や事業者による緑化を推進し、良好な景観の形成や暑熱対策など、都市環境の改善を目指します。
- 森林や農地など、緑が持つ多様な機能を維持・保全するため、新たな担い手の確保・育成や里山保全活動団体の活動支援、企業による自然環境保全活動への参画促進を図ります。

有害鳥獣への網羅的な対応強化

- 有害鳥獣の捕獲を継続していくために、地域との協働のもと、捕獲体制や捕獲活動の強化を図ります。また、有害鳥獣が生育しにくい環境整備を進めるとともに、被害の抑制に向けた対策や周知を推進していきます。

重点項目

- ▶ 自然とふれあう機会の充実
- ▶ グリーンインフラの導入
- ▶ 捕獲体制の強化・推進に向けた新たな枠組みづくり

まちづくりを市民とともに

目指す STAGE

人とのつながりを大切にし、「ともに創る」まちづくりに努めます。

① 「ともに創る」を実現する情報発信と対話

現状

情報を必要とする方々へのリーチ

- 本市ではホームページや広報紙の他、X等のSNSを通じて情報発信を行っています(Xでの発信件数: 令和5(2023)年度260件)。
- 「市内在住者向け若者アンケート」では、本市の情報について「知らない」もしくは「どちらか」というと知らない」と回答した人が68.8%となっており、本市の情報が必要とする人に十分に届いていない懸念があります。

課題

属性にあわせた情報発信

- 本市に対する情報ニーズを年代等の属性に沿って把握し、これに応じた適切な情報発信を行うことが求められます。

さらなる対話と市民参加

- 情報発信は市からの一方的なものにとどまらず、対話を通じた、市民が積極的にまちづくりに参加できる仕組みを設けることが重要です。



取組の方向性

「市民共創型市政」の実現へ

- 市民と市が一体となって進める「市民共創型市政」の実現に向け、広報戦略の策定や広報勉強会を通じて情報発信を強化し、運用高度化を図ります。また、情報公開制度の適正運用や公文書管理を徹底し、開かれた行政を目指します。
- 市民・事業者との対話会の実施、DXツールの活用を含めた新たな市民参加の手法も検討し、「ともに創る」まちづくりを推進します。

重点項目

- ▶ 広報の運用高度化
- ▶ 新たな市民参加手法の検討・実施(対話会の進化、DXツール等の活用)

②「人がつながる」まちづくり

現
状

自治会・町内会などへの加入率の低下

- 本市には自治会・町内会などが約200団体(令和7(2025)年)あり、年々増加しています。
- 自治会・町内会などの加入率は低下傾向にあり(令和7(2025)年59.2%)、組織そのものがない地域もあります。

地域コミュニティの希薄化

- 人口減少が進んでいる地域では、担い手不足により地域コミュニティの維持が困難になると予想されます。
- 千葉ニュータウン区域では、全体としては人口が増加する一方、既存の自治会・町内会などは高齢化や退会者増、新たに住宅開発された区域では設立や加入が進まず、地域コミュニティの希薄化が進んでいます。

課
題

気軽に地域コミュニティとつながる仕組み

- 地域住民が安心して気軽に自治会・町内会や市民活動・ボランティアなどの地域コミュニティにつながり、参加できる仕組みづくりが重要です。

持続可能な運営方法と支援強化

- 加入率の低い地域や高齢化が進む地域などでは、既存の自治会・町内会などの運営方法を見直し、活動の継続に向けた支援が求められます。

地域コミュニティへの支援強化

- 地域コミュニティの維持・活性化を図るため、集会施設整備への補助や自治会・町内会などへの活動の支援に加え、自治会・町内会などの新たな在り方を検討します。
- 地域コーディネーターをはじめとする地域コミュニティを支えつなげる新たな制度の導入や市役所組織の強化など、いままでよりも踏み込んだ支援を進めます。
- 市民活動やボランティアの活性化を図るため、市民活動支援センターの機能強化や団体・組織への活動支援を進めます。

重点項目

- ▶ **新たな住民自治の構築に向けた取組の実施**
- ▶ **地域コーディネーター等の地域コミュニティを下支えする仕組みの導入・強化**
- ▶ **市民活動団体・組織等の活動支援**

レジリエント(しなやか)な組織・人材による行政サービスの充実

目指す STAGE

複雑化・多様化する社会課題に柔軟に対応できる組織づくりや人材の確保・育成を行い、地域に寄り添った行政サービスを実現します。

① 時代ニーズへ柔軟に対応する組織の構築

現状

行政サービス需要の増加と業務の複雑化・高度化

- 本市では人口増加に伴い行政サービスの需要が拡大していることから、職員数も令和3(2021)年度の681人から令和7(2025)年度の739人へと増加しています。
- 社会課題の複雑化・多様化に伴い、業務の複雑化・高度化が進むとともに、変化が激しい社会において常に新たな行政課題が発生しています。

部や課をまたいだ対応の必要性

- 課題の複雑化・多様化の中で、複数の部や課にまたがり、連携した対応を求められる機会が増えています。

課題

行政の置かれた状況に柔軟に対応する必要性

- 行政ニーズに対応した組織体制の質・量の両面での強化は大前提に、トップによるリーダーシップと現場からのボトムアップを組み合わせながら、新たな行政課題に組織の壁を超えて柔軟に対応できる組織体制が求められています。



取組の方向性

組織体制の強化・改編と柔軟性の確保

- 自治体規模に見合った組織強化を進め、効率性と専門性を高めることで、各種施策を迅速かつ的確に実現できる行政運営を目指します。
- 新たな行政課題に対して、トップが明確な方向性を示すと同時に、課題を最も理解する現場の意見が反映される組織づくりを進めます。
- 部や課を横断した全庁でのワーキングチーム等の柔軟な立上げや組織の改編を可能とし、複雑化・多様化する課題に対し柔軟かつ機動的に対応できる組織体制を構築します。

重点項目

- ▶ 自治体規模に見合った組織強化
- ▶ トップのリーダーシップと現場のボトムアップが両立する組織づくり
- ▶ 柔軟かつ機動的な組織体制構築(組織改編、部・課横断のチーム立上げ等)

② 人的資本価値と職員のエンゲージメント・ウェルビーイングの向上

現
状

人材確保の状況

- ・ 職員採用にあたっては、令和5(2023)年度より、印旛郡市広域市町村圏事務組合の共同試験に加え、市の独自試験を複数回実施しており、これにより、近年の職員採用試験の倍率は8倍から10倍程度の高水準を維持しているものの、土木・建築・電気・機械技師などの専門職の人材確保については、全国的な傾向と同様に困難な状況にあります。

行政ニーズの増加と課題の複雑化⇔求められる能力の高度化・変化と人的資本投資の高まり

- ・ 少子高齢化や国際化の進展、さらにはテクノロジーの急速な進歩により、行政ニーズが複雑化・多様化しています。
- ・ 社会情勢の変化に伴い、組織の在り方も大きく変わりつつあり、世界規模で無形資産である「人」への投資の重要性が高まりを見せています。

職員の価値観の多様化

- ・ 価値観やライフスタイルが多様化する中、職員一人ひとりのやりがいを感じる環境やキャリアにおいて重視する点も多様になりつつあります。

課
題

戦略的な人材確保と育成の必要性

- ・ 戦略的な広報活動や柔軟な採用手法の導入により、優秀な人材を確保するとともに、個々のキャリアや能力に応じた効果的な研修を実施し、人的資本価値を高めていく必要があります。
- ・ 従来の事務処理型の職員育成から脱却し、現状とあるべき姿とのギャップを課題として捉え、その解決に向けて、自らプロジェクトマネジメントのできる課題解決型の職員を育成する必要があります。

職員のエンゲージメント・ウェルビーイングの向上

- ・ 職員が組織への共感や貢献意欲を持てるよう、職員個々のエンゲージメント(働きがいや意欲、職場に対する思い入れ、職場への愛着など)の状況を的確に把握し、活力のある職場環境を整備する必要があります。
- ・ 質の高い行政サービスを提供し続けるためには、職員個々のウェルビーイング(心身ともに良好な状態)を支える必要があるため、職員のコンディションや意識の変化を把握するための仕組みを整備する必要があります。

人的資本経営の推進

- 職員が自身のキャリア形成を意識しつつ、複雑化・多様化する行政ニーズに適切に対応できるよう、その能力を最大限に発揮し、挑戦し続ける人的資本価値の高い組織づくりを進めます。
- 具体的には、印西市人材戦略に基づき、専門性を持つ職員の中途採用や人材情報の一元管理による人材の見える化を進めることにより、効果的な人事配置による専門性強化、管理職への女性登用、組織の目標と職員の成長をつなぐ人事評価制度の見直しを図ります。
- 個々のキャリアや能力に寄り添った研修体制を構築することで、職員の能力強化と専門性の向上を図るとともに、限られた資本の戦略的な活用により、住民福祉の最大化を目指す「経営型」への転換を図ります。

職員が前向きに挑戦できる組織風土づくり

- 多様な価値観と働き方を尊重し職員がいきいきと挑戦できる前向きな組織風土づくりに努めます。
- 具体的には、仕事と育児・介護の両立支援を推進し、男性職員の育児休業等の取得促進を図るとともに、職員対話を重視し、職場の信頼関係と一体感を高めるマネジメントへの転換により、心理的安全性の高い職場づくりを進め、職員のエンゲージメントとウェルビーイングを高めます。

重点項目

- ▶ 専門人材の確保・育成
- ▶ 職員研修の充実
- ▶ 人事評価制度の見直し
- ▶ 全体最適な人事配置
- ▶ エンゲージメント・ウェルビーイングの向上

③ 多極・循環に向けた地域サービスの強化

現
状

行政サービスの提供体制

- 本市では、本庁のほか、市内2か所の支所と7か所の出張所において住民票の発行などの行政サービスを提供しています。
- 市民課や国保年金課などの窓口では、窓口業務の民間委託を行っています。

地域毎に異なる人口構成と市民ニーズ

- 市内には人口増加が続く地域と、人口減少や高齢化が進む地域があります。人口減少や高齢化が進む地域では、コミュニティの衰退や商業施設や企業が撤退するなど、地域の活性化が失われつつあります。
- 千葉ニュータウンの内外では人口構成が異なり、交通や福祉等の分野で市民のニーズも異なります。

課
題

行政サービスの提供状況の確認

- 市が行っている行政サービスについて、市民にとって利便性の向上が図られているか、委託事業者を含めた窓口職員の対応は良好かなどを確認し、行政サービスの向上に活かすことが必要です。

地域特性を踏まえた行政サービスの提供

- 各地域の特性に応じた行政サービスを提供し、極としての機能を維持・強化するため、支所・出張所の適切な配置及び業務内容の見直しが重要となります。

行政・市民・事業者をつなぐ人材の必要性

- 複雑化・多様化する行政ニーズに対応するため、各地域において、行政と市民、事業者をつなぐ人材の育成・確保が求められます。

行政サービスの向上

- 地域住民のニーズに応じた出張所の機能を強化するとともに、アンケート調査を通じてサービス改善に努めます。
- 人材の育成・確保を行い、民間委託を活用した窓口業務の柔軟で安定した迅速な対応を継続的に実現します。
- マイナンバーカードを活用した手続きの簡素化、業務の効率化を目指します。

地域に寄り添う拠点機能の強化

- 地域に寄り添い、特性に応じた施策を推進するため、支所・出張所の機能を充実させるとともに、新たに(仮称)地域担当課を設置し、地域コーディネーターを配置します。
- 市民や事業者など多様な主体と連携し、地域の個性を活かしながら、各地域がつながる「多極・循環型」のまちづくりを目指します。

重点項目

- ▶ 窓口アンケートの実施
- ▶ 支所・出張所の機能強化
- ▶ (仮称)地域担当課の設立
- ▶ 地域コーディネーターの配置強化

戦略的で先進的な行財政運営

目指す STAGE

持続可能な市民サービスの維持向上に向け、新たなアイデアやテクノロジーを積極活用し、戦略的で先進的な行財政運営を実現します。

① テクノロジーを活用した業務の高度化と効率化の推進

現状

行政手続きの電子化

- 本市では、これまでもホームページによる情報発信、公共施設予約や一部手続きにおける電子申請システムの導入、マイナンバーカードを活用した証明書コンビニ交付サービスの開始など、行政手続きの電子化に努めてきました。

全庁的な改革を推進する体制を構築

- 近年、社会全体でのデジタル化への要請が高まる中、DX推進の専任部署を設置し、外部からDXアドバイザーを登用するなど、全庁的な改革を推進する体制を構築しました。
- 「窓口業務改革検討委員会」を令和6(2024)年度に立ち上げ、市民サービスの中核である窓口業務の抜本的な見直しに着手しています。

新しい生活様式への対応

- 職員のDXマインドの醸成とスキル向上を目的とした研修や、生成AIの試験的導入を開始するなど、新しいテクノロジーを積極的に活用し、市民サービスと内部業務の両面から変革を進めるための土台づくりが始まった段階にあります。
- これらの動きは、多様化する市民のライフスタイルや、非接触・オンラインを前提とした新しい生活様式への対応という点でも重要な意味を持っています。

課題

市民サービスの視点

- 市民サービスにおいては、依然として多くの手続きが市役所への来庁を前提とした紙ベースでの申請となっており、市民にとって時間的・物理的な負担となっています。
- 複数の課にまたがるライフイベント（転入、婚姻、おくやみ等）手続きでは、市民が何度も同じ情報を記入する必要があるなど、ワンストップサービスの実現には至っていません。
- 行政からの情報発信も、ホームページや広報紙が中心であり、市民が必要な情報を必要なタイミングで受け取れるプッシュ型の情報提供や、双方向のコミュニケーションはまだ不十分です。

庁内業務の視点

- 庁内業務においては、長年の慣行による紙とハンコを中心とした業務プロセスが依然として多く残っており、意思決定の迅速化や業務効率化の大きな障壁となっています。
- 業務の進め方が属人化しやすく、職員の異動に伴う引継ぎに多大な労力がかかる、業務内容が可視化・標準化されていないといった課題も顕在化しています。
- 現在の庁内ネットワーク環境（三層分離）は、強固なセキュリティを確保する一方で、クラウドサービスのような新しいツールの柔軟な活用を制約する一因にもなっています。

人材・組織文化の視点

- 全職員がデジタル技術を使いこなし、自ら業務改善を提案・実行していくためには、DXやBPR（業務プロセス改革）に関する知識やスキルの向上が不可欠です。生成AIなどの最新技術が登場する中で、これらを安全かつ効果的に活用していくためのリテラシー教育も急務となっています。
- 縦割り意識を乗り越え、部署横断で最適な業務プロセスを再構築していく改善が当たり前となる組織文化の醸成が求められています。



取組の方向性

市民サービスの改善・向上

- 「行かない・書かない・戸惑わない」市役所を目指し、市民目線でのサービス改革を推進します。窓口では、申請書作成の負担を軽減する「書かない窓口」を実現するとともに、関連手続きを一度で済ませられるワンストップサービスを拡充します。
- スマートフォンやPCから24時間365日手続きが可能なオンライン申請の種類を大幅に拡大し、市民の利便性を飛躍的に向上させます。

庁内効率化と働き方改革

- 業務の見直しにより、職員がより付加価値の高い業務に注力できる環境を整備します。
- 電子決裁の完全移行を進め、紙書類の削減（ペーパーレス）、押印の見直し（ハンコレス）、庁内移動の削減（移動レス）を推進します。全業務の棚卸しと可視化（仕組み化シート）を行い、無駄・無理・ムラを排除するBPRを全庁的に展開します。
- セキュリティと利便性を両立させた次世代の庁内ITインフラ（ネットワーク三層分離の見直し、クラウドPBX化等）を構築し、柔軟で効率的な働き方を可能にします。

人材育成による職員力向上

- 職員一人ひとりが変化を前向きに捉え、ボトムアップで業務改善を推進する改善が日常となる組織文化を醸成します。
- 全職員がDXの担い手となるための人材育成を強化します。階層別のDX研修や、実際の業務課題を題材とした伴走型のBPR研修を実施し、職員の課題解決能力とBPRスキルを向上させます。
- 生成AIなどの最新デジタルツールに関するリテラシー講座や活用ワークショップを継続的に開催し、全職員が日常業務でテクノロジーを使いこなせる環境を整えます。

重点項目

- ▶ スマート窓口の実現
- ▶ バックオフィス改革の推進
- ▶ 全職員によるDX推進体制の構築

② 今と未来をつなぐ公共施設マネジメント

現
状

過去の延長にある公共施設配置と利用

- 現在の公共施設は、主に平成22(2010)年の市村合併前の公共施設の配置が基本となっています。
- 各公共施設の利用条件も市村合併前のままであり、目的ごとに利用することが規定されています。
- オンライン手続きのさらなる導入や利用率の上昇、リモートワークといった新しい働き方も進むことが予想される中、市役所そのものの在り方について検討が求められる時期を迎えています。

公共施設の更新・修繕コストが増大

- 本市の公共施設は276施設(総延床面積:約31万㎡)あり、総延床面積の内訳は、学校教育系施設が63.8%と最も多く、次いで市民文化系施設が9.1%、行政系施設が7.4%となっています(令和2(2020)年度)。
- 人口一人当たりの延床面積は2.9㎡(令和2(2020)年度)で、県内の類似団体(類型Ⅲ-3)4団体の中で最も高くなっています。
- 昭和50年代後半～平成10年代に整備された公共施設が更新や大規模改修等の時期を迎えており、多額の更新費用を見込んでいます。
- 近年、建設コストの増加が進んでいます。特に、建設業界の人材不足は構造的な要因であり、今後も建設コストの上昇などを考慮し、公共施設の維持や整備について検討する必要が生じています。

公共施設を取り巻く環境の変化

- コミュニティの希薄化やライフスタイルの多様化等を背景に、公共施設の利用が低位に留まるケースも見受けられます。
- PFIや指定管理等の民間活力の導入など、新たな取組も進められています。

課
題

未来に向けた公共施設の在り方の検討

- 今後の社会潮流も見通しながら、市役所本庁舎を含む公共施設の在り方について、検討を進める必要があります。
- 人口が増加し、市民サービスの拠点となる施設や機能が不足している地域では、新たな施設の整備が望まれています。
- 中長期的な人口減少を見据え、複数の施設を集約・複合化する際には、利用者の利便性や地域の特色を損なわないよう配慮が求められます。また、集約後の旧施設については、民間利用などを通じて地域のまちづくりの拠点として引き続き活かされることが重要です。

持続可能な公共施設の維持・運営の重要性

- 限られた財政の中で、改修にかかるコストと効果のバランスを見極めながら、更新等の費用を抑制しつつ、適切に改修を進める必要があります。
- 省エネ・再エネの導入等を通じて、施設の維持コストを低減する取組の推進も求められます。

広く開かれた公共施設への転換

- 個人でも気軽に、用がなくても立ち寄りたいと思える公共施設の場づくりが不可欠です。
- 公共施設利用の際のルールが厳しいとの指摘もあり、より多くの市民に利用される条件への見直しが重要です。
- 様々な知恵やノウハウを持つ民間事業者との公民連携をさらに進めていくことが求められます。

公共施設マネジメントの方向性の提示

- 駅圏や地域まちづくりの方向性を明確化したうえで、「印西市公共施設等総合管理計画」、「印西市公共施設適正配置実施方針」などの改訂を通じて、全市としての公共施設マネジメントの方向性を示します。
- 人口が増加する印西牧の原駅圏においては、行政ニーズ等も踏まえつつ、新たな公共施設整備を進めます。
- 市役所本庁舎は、30年、50年後の未来を見据えつつ、在り方の検討を進めます。

持続可能な公共施設に向けた取組

- 上記の方向性等を通じて、財政計画も考慮しつつ、持続可能な公共施設に向けた検討と取組を進めます。
- 財政や社会状況の変化等も機動的に取り込むために、毎年度の計画等の進捗状況をモニタリングし必要な対応を進めていきます。

より魅力的な公共施設への取組

- 公共施設においては、より多くの人々が気軽に訪れたいくなるような利用者目線の空間づくりを推進し、利用条件を見直し、使いやすい環境を整備するとともに、施設の質を高め、利用率の向上に努めます。
- 柔軟に公民連携手法を取り入れ、民間事業者の独自のノウハウや知見等を魅力的な公共施設づくりに活用していきます。

重点項目

- ▶ 公共施設のマネジメントの方向性の明確化(計画等の見直し)と進捗管理体制の高度化
- ▶ 多極・循環型のまちづくりにおける市役所の在り方検討
- ▶ 公民連携手法を活用した印西牧の原駅周辺への複合施設配置検討
- ▶ 公共施設における利用者目線での空間づくりや利用条件の見直し

③ まちの個性をつくり進化する公民連携

現
状

全国的な少子高齢化・人口減少の進行による自治体間競争の激化

- 全国的には少子高齢化・人口減少が進行している地域が多くあり、この対策の結果として人口の奪い合いが生じ、自治体間競争が激化しています。
- 市全体では、今後数年は人口の増加が続き、将来的には少子高齢化・人口減少が進行していくものと予測している一方、地域によっては既に進行し、さらに商業施設や企業が撤退し、地域の活性化が失われつつあります。

公共サービス領域中心の公民連携

- 本市ではこれまでも民間事業者への業務委託や指定管理者制度の導入、また近年ではコスモスパレットの施設整備におけるPFI事業の導入などに取り組んできました。
- 地域の課題解決と活性化を目指し、民間事業者や大学などと包括連携協定を締結するなど、公共サービス領域を中心に、多岐にわたる分野で公民連携を図り市民サービス向上に努めています。

公共資産の民間活用に向けて

- 従来の公共サービス領域に加えて、公園・広場・公有地・道路空間などの公共資産や空間における公民連携の取組を始めています。
- 公共資産にかかるサウンディング調査などを積極的に取り入れ、民間事業者との対話の場を設けるなど、具体的な公共資産や空間の活用と連携スキームの検討を進めています。

課
題

民間事業者との連携強化

- 地域資源を活かした個性のあるまちづくりに向け、本市と民間事業者の関係者が方向性を共有し、効果的に公民連携を推進していくことが重要です。
- 公民連携の推進にあたっては、先進的な取組を進める民間事業者からの認知度を高め、対話を重ね、連携強化を図る必要があります。
- 公共資産や空間における公民連携の効果が、周辺の活気にも影響し、まちの価値が高まる取組にまで発展することが望まれます。

推進するための体制づくり

- 公民連携に向けた専門人材の育成・配置と、公民連携を志向する民間事業者が相談しやすい体制の構築が求められます。
- 効果的な公民連携を推進するために、庁内での横断的な連携体制を強化する必要があります。
- 公民連携の効果を周辺の活気にも影響させるためには、地域住民や域外から参加者を結びつける仕組みづくりが求められます。

民間事業者との連携の仕組みの構築

- 本市における公民連携の考え方をとりまとめたビジョンを市内外に発信しつつ、戦略的なサウンディング調査やワンストップの相談窓口の設置など、公民連携に積極的に取り組む姿勢を示すことにより、これまで以上に幅広い分野において、民間事業者と連携強化を図ります。
- 地域の課題解決やまちの価値を生み出す企画段階から、ともにまちを創る姿勢で民間事業者と連携し、取組を進めます。

公民連携の推進体制整備

- 公民連携に関する専門人材の育成や庁内での横断的な連携体制を構築し、市役所全体として公民連携を進めやすい体制を整備します。
- 地域住民、地元事業者、域外からの参加者などを結びつける仕組みについても、民間事業者との公民連携により構築していきます。

公民連携の領域を公共資産等からまちづくりに拡張

- 公共資産や空間における公民連携の推進により、行政サービスの質の向上、財政負担の軽減を図るとともに、地域の方々と協力して、公民連携の効果を地域の活性化につなげ、地域の特色や個性を活かしたさらなる魅力向上を醸成し、まちの価値を高めることで、持続可能なまちづくりを進めます。
- 公共資産だけでなく、歴史文化が残る既成市街地の街並みや豊かな自然景観などを活かしながら民間事業者とともに魅力あるまちづくりを進めていきます。

重点項目

- ▶ 公民連携に関するワンストップ窓口などの体制整備
- ▶ 職員の育成と外部専門人材の活用
- ▶ 公共資産や空間の利活用推進
- ▶ 民間事業者をまちづくりの出発点から巻き込む環境づくり
- ▶ とともに地域を支える地域住民等への公民連携に対する機運醸成

4 健全で安定的な財政運営の推進

現 状

財政の健全性

- 本市の令和6(2024)年度決算における財政状況は、財政力指数が1.14と他の地方自治体と比較しても高く、経常収支比率も84.8%で財政構造の弾力性は比較的高い状況にあり、健全な財政運営が図られています。

歳入・歳出の状況

- 市税収入については、人口増や企業の進出などにより増加傾向にあります。
- 公共施設等の整備、改修事業が実施されているため、地方債の借入額が増加傾向にあります。
- 高齢者や子育て世代の増加により、扶助費などの社会保障関係経費や人件費などの義務的経費が増加しています。
- 物価などの上昇により、市民サービスを維持するために必要な経常的経費が増加しています。
- 整備から時間が経過した施設においては、老朽化が進行しており、学校、複合施設、道路、公園など、公共施設等の整備、改修に係る普通建設事業費が増加しています。

財政構造の硬直化

- 経常的経費や地方債現在高についても年々増加しているため、財政構造の硬直化が懸念されます。

課 題

計画的な財政運営

- 安定した財政運営のためには、将来的な人口減少等に伴う市税収入の減少を見据えた中長期的な視点に立ち、計画的な財政運営を行っていく必要があります。

持続可能な財政運営

- 持続可能な財政運営のためには、自主財源の確保と経常的経費の縮減に努めつつ、より効果的かつ効率的に財源を活用していく必要があります。

中長期的な視点での財政運営

- 将来的な市の人口動態や地域経済の変化を見据え、中長期的な歳入・歳出の見通しに基づいた、持続可能な財政運営を推進します。
- 財政の健全性を維持しつつ、市政の運営方針を踏まえ効果的に予算配分することで、将来を見据えた行政サービスの安定的な提供と健全な財政運営を図ります。

持続可能な財政基盤の確立

- 地域経済の活性化に資する施策の推進や公有財産の有効活用などにより、市税収入はもとより自主財源の確保を図り、安定した財政基盤の確立に努めます。
- 最小の経費で最大の効果を挙げるため、限られた財源の中で、事業の選択と集中を進め、効率的な行財政運営を図り、効果的かつ持続可能な財政運営に努めます。

重点項目

- ▶ 市政の運営方針を踏まえた重点的な予算配分
- ▶ 積極的な自主財源の確保