

印西市D X推進会議 会議録

1. 会 議 名 令和7年度印西市D X推進会議
2. 開催日時 令和7年9月29日（月） 午後1時30分～午後2時30分
3. 開催場所 web開催 印西市役所 会議棟204会議室（事務局及び傍聴席）
4. 出 席 者

委 員	土肥委員、岸本委員、村越委員、山澤委員、澤山委員、九鬼委員、橋本委員、柿本委員、鈴木委員、中島委員
事務局	立原課長、鈴木室長、佐藤D Xアドバイザー

5. 傍 聴 者 0名

6. 会議次第

1 開 会
2 課長挨拶
3 議 題
（1）D X推進方針と行政改革大綱の統合について
（2）D X推進方針の進捗状況について
（3）（仮称）抜本的な業務改革に向けた実行戦略について
4 その他
5 閉 会

7. 配布資料

・ 会議次第
・ 議題（1）D X推進方針と行政改革大綱の統合について【資料1】
・ 議題（2）D X推進方針の進捗状況について【資料2】
・ 議題（3）抜本的な業務改革に向けた実行戦略について【資料3】

8. 議 事 等

3. (1) D X 推進方針と行政改革大綱の統合について

発言者	議事内容
委員長	議題 1 の D X 推進方針と行政改革大綱の統合について、事務局から説明をお願いします。
事務局	(事務局による資料 1 の説明)
委員長	説明が終わりました。ご意見等ございますか。
委員	意見等なし

3. (2) D X 推進方針の進捗状況について

発言者	議事内容
委員長	議題 2 の D X 推進方針の進捗状況について、事務局から説明をお願いします。
事務局	(事務局による資料 2 の説明)
委員長	説明が終わりました。ご意見等ございますか。
委員	意見等なし

3. (3) (仮称) 抜本的な業務改革に向けた実行戦略について

発言者	議事内容
委員長	議題 3 の (仮称) 抜本的な業務改革に向けた実行戦略について、事務局から説明をお願いします。
事務局	(事務局による資料 3 の説明)
委員長	説明が終わりました。ご意見等ございますか。
委員	自治体間の情報連携で二重投資とならないか。
事務局	昨年度まで実施しておりました「デジタル田園都市国家構想交付金」が今年度から「新しい地方経済・生活環境創生交付金」と言うように名称が変わりまして、その中のメニューとして、広域で連携して行うものがあります。今後、そうしたものも活用できればと考えております。

委員	実行戦略において目標を定めて行うということだが、市役所職員のモチベーションが上がるような、マインドセットが行われる教育はどのように考えているか。
事務局	これまでのD X推進方針でも同様でしたが、そちらが課題と考えております。先行トライアル課において、成功例を示すことが出来れば、職員のマインドセットにつながるのでは、と考えております。
委員	推進体制について、プロジェクトオーナー、プロジェクトマネージャー、PMO、プロジェクトリーダーとあるが、それぞれとコミュニケーションが取れていないと、名ばかりになってしまうと思うので、会議体などを仕組としてプロジェクトごとに行った方が良いと思う。
事務局	既に取り組んでいる施策もあり、その中でプロジェクトオーナーの市長とは、2か月に1回、プロジェクトマネージャーの野崎副市長とは月1回、プロジェクトマネジメントオフィス（PMO）内では月2回、定例で会議を行っております。また、実際にBPRを行っている部署においても、アクションリストの作成や、次回の会議を決めることなどを徹底しています。
委員	D X推進方針では、セキュリティやツールの研修を行うとあったが、実行戦略では、研修は人事課が引き継ぐとあるが、人事課と協議等を行っているのか。
事務局	人事課に対しては、D X人材育成のための研修プランを提案しています。セキュリティ関係は専門性が高いので、引き続き当課が行わなければならないと考えております。 D X人材につきましては、今年度、2名ほど新規採用職員として当課に配属されておりますが、人事課でも計画を策定中ですので、D X人材の育成についても、計画に盛り込んでもらえるよう依頼しております。
委員	業務改革の施策一覧について策定中と思われるが、費用や人員とそのスキルについてもプランに盛り込み検討すると、現実味を帯びると思われる。その辺りは検討しているのか。

事務局	市長の指示により、組織の見直し等も検討されておりますが、余剰人員と言うものが無い中で、業務改善を行うことは、難しいと考えており、何のためにＢＰＲを進めるかということを市長からも職員に対して周知していただいております。ＢＰＲによる効果等で作れた時間を業務改善に充てるという良い循環が生まれることを期待しています。 また、費用につきましては、市長公約のロードマップや、上位の計画の方で取りまとめております。
４．その他	
発言者	議事内容
委員長	その他ですが、何かありますか。
事務局	議題１で説明いたしましたとおり、本会議につきましては、今回が最終となります。 委員の皆様におかれましては、３年間ありがとうございました。
委員長	その他何かありますでしょうか。
委員	(なし)
委員長	以上を持ちまして、会議を終了いたします。

委員長 土肥 紳一

会議録署名委員 九鬼 修